



© И.В.СИНОПАЛЬНИКОВ, Л.Л.ГАЛИН, В.В.РЯБИНКИН, 2018
УДК 616:355 (092 Синопальников И.В.)

«Главное в работе военного врача-организатора — системное, комплексное решение проблем...»
(Интервью с И.В.Синопальниковым — первым заместителем начальника Центрального военно-медицинского управления МО СССР в 1986–1992 гг.)



Фото © Воен.-мед. журн.

И.В.Синопальников на ступенях Центрального академического театра Российской армии. День медицинского работника, 15 июня 2018 г.

26 августа 2018 г. исполняется 90 лет видному организатору военного здравоохранения, бывшему первому заместителю начальника Центрального военно-медицинского управления Министерства обороны СССР, заслуженному врачу Узбекской ССР, доктору медицинских наук, доценту генерал-лейтенанту медицинской службы в отставке **Игорю Васильевичу Синопальникову**.

И.В.Синопальников родился в Пятигорске. Окончив с отличием в 1952 г. Военно-медицинский факультет при Саратовском государственном медицинском институте, проходил службу в Прибалтийском военном округе, в 1964 г. с отличием завершил учебу на факультете усовершенствования врачей Военно-медицинской академии им. С.М.Кирова и был назначен начальником госпиталя в г. Термез. Служил на руководящих должностях в военно-медицинских отделах Туркестанского и Киевского военных округов. С 1973 по 1992 г. — в Центральном военно-медицинском управлении МО СССР, где прошел служебный путь от начальника лечебного отдела до первого заместителя начальника ЦВМУ.



В настоящее время он работает профессором кафедры организации и тактики медицинской службы Филиала Военно-медицинской академии им. С.М.Кирова (Москва). Многие годы успешно руководил межрегиональной общественной организацией «Объединение ветеранов военно-медицинской службы».

Награжден орденами Дружбы, Трудового Красного Знамени, Красной Звезды, «За службу Родине в Вооруженных Силах СССР» III степени и поощрен многими ведомственными и общественными наградами, в т. ч. почетной медалью «Патриоту России».

Накануне 90-летия И.В.Синопальников ответил на вопросы заместителя главного редактора «Военно-медицинского журнала» Л.Л.Галина и начальника управления кадров Всероссийского центра медицины катастроф «Защита» В.В.Рябкина.

— **Глубокоуважаемый Игорь Васильевич, за почти семь десятилетий вы внесли большой вклад в развитие военной медицины. А что определило столь удачный выбор профессии военного врача?**

— По окончании в 1946 г. средней школы в г. Саратове решил продолжить учебу в родном городе. Из всех саратовских вузов выбор пал на медицинский, как наиболее престижный, один из лучших в стране. Привлекала возможность лечить людей. А в 1951 г. при институте был открыт военно-медицинский факультет. После войны авторитет военной медицины был очень высок, и у меня преобладало желание стать военным врачом. Был призван на военную службу и в середине 6-го курса зачислен слушателем факультета. Уже через полгода получил диплом с отличием и воинское звание старший лейтенант медицинской службы.

— **Чем запомнились студенческие годы, кроме учебы?**

— Был заядлым театралом, увлекался консерваторией, много занимался спортом. Играл за сборные института по волейболу и баскетболу, занимался лыжами и легкой атлетикой, имел несколько спортивных разрядов.

— **А как начиналась и проходила служба в войсках?**

— Мне было предоставлено право выбора, попросился поближе к месту учебы моей будущей жены и был направлен в Прибалтийский военный округ на должность начальника лазарета аэродромно-технического батальона в г. Полесск. Авиация очень своеобразный и привилегированный вид войск, при этом требующий напряженной боевой учебы. Занимался в основном амбулаторной хирургией, вскрывал панариции, флегмоны, стремился к лечебной работе. Однако вскоре был назначен старшим врачом батальона. Лечебной работы поубавилось, медицинское обеспечение полетов происходило днем и ночью. В 1962 г. я был переведен в г. Шяуляй, где медицинский пункт части располагался в приспособленном помещении. С увлечением начал приводить его в порядок. Так начинались мои «строительные университеты», которые завершились в последующем в Центральном военно-медицинском управлении. Все проверки вышестоящих штабов медицинская служба части выдерживала с высокими оценками. Поэтому удалось «прорваться» на курсы усовершенствования медицинского состава по хирургии. После их окончания с отличием мне предложили остаться в Рижском окружном военном госпитале хирургом, однако авиационное руководство не отпустило.



С другом — будущим Героем Советского Союза летчиком-космонавтом В.Г.Лазаревым, 1962 г.



На военных сборах, 1950 г.

К слову, в последующей своей работе руководителем я всегда давал дорогу перспективным подчиненным, мое кредо — прямо и честно смотреть коллегам в глаза. Продолжал оперировать внештатно в Шяуляйском госпитале, куда меня доставляли на служебном автомобиле в любое время суток.

В 1962 г. был вновь возрожден факультет усовершенствования врачей Военно-медицинской академии. Меня направили на учебу в группу авиационных врачей. Согласился, поскольку рассчитывал перейти в хирургическую группу, однако этому не суждено было случиться.



– **Вы выбрали профессию врача-организатора. Под влиянием каких обстоятельств это произошло? Кто из коллег и учителей способствовал такому решению?**

– Мне всегда везло на учителей. Мужская средняя школа г. Саратова была лучшей в городе. Достаточно сказать, что для получения отличной оценки по истории и литературе требовалось не только знать материалы учебников, но и работать с первоисточниками (трудами литературоведов, монографиями), посещать читальные залы библиотек. Очень много внимания школа уделяла повышению нашего культурного уровня. Прививалась любовь к художественной литературе, театру. Постоянными были различные культпоходы, участие в художественной самодеятельности. Трудности военного времени формировали наш характер, воспитывали личную ответственность.

Еще об учителях. Вспоминается эпизод, когда я, слушатель саратовского военфака, встретился в фойе театра с начальником кафедры военно-полевой хирургии нашего факультета профессором Т.Я.Арьевым, ученым с мировым именем. Он поинтересовался моими впечатлениями о спектакле. Беседа проходила «на равных» при полном взаимном уважении, с последующим расширением темы до обсуждения роли культуры и искусства. Так воспитывалось уважение к людям, которое мне прививали родители, другие учителя и которое я пронес через всю свою жизнь.

А в Военно-медицинской академии я попал в необычно плодотворный коллектив врачей-организаторов на кафедре организации и тактики медицинской службы. Коллектив кафедры был поистине «звездным». Весь профессорско-преподавательский состав прошел горнило Великой Отечественной войны. Не по учебникам, а в ходе боевых действий они постигали вопросы организации медицинского обеспечения войск. В состав коллектива кафедры в то время входили И.В.Алексахян, А.А.Балмасов, О.К.Гаврилов, Л.С.Евланов, Н.Г.Иванов, Я.Б.Капилевич, Б.И.Капутин, П.А.Леонтьев, Г.П.Лобанов, О.С.Лобастов.

Прекрасные педагоги и блестящие методисты, они передавали нам свои знания и опыт по вопросам организации медицинского обеспечения боевых действий.

Н.Г.Иванов, будучи доцентом кафедры, читал лекции по проблемным вопросам ОТМС, материал излагал четко, доходчиво и всегда интересно.

Знания, полученные на кафедре, заложили прочный фундамент нашей будущей практической деятельности. Многие выпускники нашего курса стали крупными организаторами военно-медицинской службы, а 9 человек – генералами медицинской службы. В их числе, кроме меня, Ю.С.Асанин, В.А.Бараник, В.В.Ефимов, Р.В.Камчатнов, С.К.Немчианов, О.Д.Никонов, А.Г.Сорокин, В.Н.Фадеев.

После окончания учебы с отличием подходящей должности руководителя в авиации не оказалось, меня перевели в Сухопутные войска в Туркестанский военный округ и назначили начальником госпиталя в г. Термез.

– **Как началась и проходила служба на руководящих должностях в военных округах?**

– Два года служил начальником госпиталя. Во время учений после развертывания в полевых условиях госпиталя особо опасных инфекций и заслушивания моего доклада начальник медицинской службы ТуркВО генерал-майор медицинской службы И.М.Дадалов предложил должность в аппарате медицинской службы округа по организации лечебного направления работы. Я согласился, и пришлось курировать деятельность уже 20 госпиталей. Дадалов требовал, чтобы их начальники досконально знали всю военную медицину, в т. ч. ее клиническую составляющую. Сам он был весьма эрудированным специалистом, учил работать системно.

Затем было назначение в Киевский военный округ на повышение – заместителем начальника медицинской службы округа. Здесь я приобрел громадный опыт оперативной работы под руководством командующего округом будущего маршала Советского Союза В.Г.Куликова, который был великодушным методистом. А через 5 лет я получил приглашение в Центральное военно-медицинское управление МО СССР на должность начальника лечебного отдела.

– **Что удалось сделать за почти двадцать лет службы в Центральном военно-медицинском управлении?**

– Прежде всего нужно отметить особую обстановку командной работы и внимательно-го отношения друг к другу в коллективе ЦВМУ того времени. Это способствовало решению всех, даже самых сложных вопросов. Заслуга в создании такой обстановки, а именно обстановки доверия, принадлежала в первую очередь, начальнику управления генерал-полковнику медицинской службы Ф.И.Комарову, поистине выдающемуся человеку.

В решении лечебно-профилактических вопросов активно работали профессионалы высокого класса генералы медицинской службы И.А.Юров, П.О.Вязицкий, В.М.Маник, В.Ф.Назаров, В.А.Черноусов полковники медицинской службы Ю.П.Багаев, В.В.Бредихин,



ОФИЦИАЛЬНЫЙ ОТДЕЛ

М.И.Вербицкий, А.Н.Волосевич, О.И.Горшколепов, В.Т.Карташов и многие другие.

Удалось создать эффективную систему лечебно-профилактического обеспечения Вооруженных Сил, усовершенствовать работу всех звеньев службы, особенно войскового звена. Начинали с медпунктов частей, отдельных медицинских батальонов, гарнизонных госпиталей. В эту работу были активно вовлечены даже командующие военными округами. Второй этап – окружные госпитали и военные санатории. Создавались типовые проекты, совершенствовалось оборудование, каждое звено детально отработывалось и вся эта деятельность была взаимосвязана.

Была активизирована работа главных специалистов в округах. Каждые военные сборы посвящали детальной проработке крупных проблем. Проверочные мероприятия проводились не с целью выявить недостатки, а определить направления совершенствования работы, оказать помощь.

Особое внимание уделялось совершенствованию подготовки кадров под руководством талантливого руководителя начальника отдела кадров И.К.Адолина. Самый памятный для меня день всей моей службы – это вручение дипломов выпускникам Военно-медицинского факультета при Саратовском медицинском институте через 25 лет после моего окончания этого вуза.

Многое делалось по подготовке научно-методических документов, указаний, руководств, другой литературы. Пользовались популярностью книги серии «Библиотека войскового врача», Справочник войскового врача и др.

В должности заместителя начальника ЦВМУ я курировал строительство многих объектов военной медицины. В их числе Главный военный клинический госпиталь им. Н.Н.Бурденко, Центральный военный клинический госпиталь им. П.В.Мандрыка, Центральный военный клинический госпиталь им. А.А.Вишневого, военные санатории «Крым», «Архангельское», Марфинский, Кисловодский, Пятигорский, Гурзуфский, Сочинский и др. Мне даже было вручен почетный знак «Отличник военного строительства», которым я очень горжусь.

«Лебединой песней» в этой сфере деятельности стало строительство комплекса зданий нынешнего Филиала Военно-медицинской академии в Москве.

– Вы неоднократно бывали в командировках в Афганистане для организации медицинской помощи в 40-й армии, в каких формах был реализован полученный боевой опыт?

– В Афганистане мы столкнулись с практически новым характером боевых действий – локальным военным конфликтом. К новым условиям необходимо было адаптировать всю систему медицинского обеспечения войск: подготовку кадров, организационно-штатную структуру, медицинское оборудование и оснащение.

Со стороны Центра было сделано все необходимое. Оправдала себя работа по оказанию помощи на местах специально создаваемыми рабочими комиссиями, в которые входили специалисты различных профилей тылового и медицинского обеспечения. Комиссия работала под руковод-



На Военно-медицинском факультете при Саратовском медицинском институте через 25 лет после его окончания, 1977 г.



В медицинском батальоне, Кундуз, ДРА. С начальником медицинской службы дивизии и командиром батальона, 1984 г.



ством одного из заместителей начальника ЦВМУ. Прямая связь с генеральным Штабом обеспечивала оперативное решение возникающих проблем. Особое значение имела работа непосредственно в 40-й армии главных медицинских специалистов Министерства обороны.

Опыт был обобщен во многих публикациях, прежде всего «Военно-медицинского журнала», а затем обобщен в 5-томном труде «Опыт медицинского обеспечения войск в Афганистане 1979–1989 гг.». Участие в подготовке этого труда для меня завершилось защитой кандидатской диссертации по исследованию санитарных потерь 40-й армии.

— **Игорь Васильевич, научной работой вы занялись в зрелом возрасте, расскажите об этом подробнее.**

— Научной работой я немного занимался на протяжении всей службы. Но на серьезные исследования в период военной службы не доставало времени. Поэтому кандидатскую я защитил в возрасте за 70, а докторскую в 82 года. Тема — по организации лечебно-эвакуационного обеспечения в локальных войнах и вооруженных конфликтах — признана актуальной и своевременной. Большое спасибо всем, кто помогал мне в проведении такого исследования.

— **А что для вас главное в работе врача-организатора?**

— Главное в работе военного врача-организатора — системное, комплексное решение проблем. Это подготовка и воспитание кадров, детальный анализ обстановки и прогнозирование ситуации, постоянное внимание к совершенствованию организационно-штатной структуры в соответствии с объемом и характером решаемых задач, совершенствование материально-технической базы. Особо я бы выделил чуткое и внимательное отношение к больным.

— **Расскажите, пожалуйста, как вам удается сохранять и поддерживать свою «спортивную форму».**

— Постоянно заставляю работать и мозг, и тело. В частности, разгадываю кроссворды, много читаю, интересуюсь новостями и новыми достижениями науки. Люблю ходить пешком, работаю на даче, иногда удается поплавать в бассейне. Регулярно прохожу диспансеризацию и не пренебрегаю назначенным лечением.

— **Ваши два сына известные военные врачи, авторитетные профессионалы. А как далее идет формирование медицинской династии Синопальниковых?**

— Оба моих сына — полковники медицинской службы, заслуженные врачи Российской Федерации. Старший — Александр Игоревич — доктор медицинских наук, профессор, заведующий кафедрой пульмонологии РМАНПО Минздрава России, автор многочисленных трудов, включая монографии. Его дочь Настя — врач-рентгенолог в Боткинской больнице Москвы.

Владимир Игоревич также доктор медицинских наук, профессор. Он кардиолог, в настоящее время занимается проблемами телемедицины. Его сын Игорь работает врачом, дочь Ксения — медицинский психолог.

Это уже династия, а главный человек в ее создании — это моя жена Жанна Алексеевна, педагог по профессии. Именно она взяла на свои плечи воспитание детей и все семейные тяготы. Ведь вся моя военная служба была связана с ненормированным рабочим днем, командировками. Вот уже более года ее с нами нет, и в то же время она незримо нас всех заботливо опекает.

— **Что бы вы пожелали читателям «Военно-медицинского журнала»?**

— Постоянно «работать над собой», повышать культурный и профессиональный уровень. Изучать все новое, перспективное. Разумеется, всем здоровья, счастья и удачи.

— **Спасибо за интересную и содержательную беседу. Поздравляем в связи с предстоящим 90-летием, желаем здоровья, благополучия и счастья, творческих успехов, новых достижений на благо Отечества.**



Награждение государственными наградами за участие в ликвидации последствий аварии на Чернобыльской АЭС. Слева направо: В.Г.Чвырев, И.В.Синопальников, Ф.И.Комаров, Е.В.Гембицкий, Е.Е.Гогин. Москва, 1986 г.