



ложений по назначению военных кадров на воинские должности;

– подготовка проектов необходимых служебных документов, связанных с прохождением военной службы военными кадрами и оформление соответствующих решений командиров (начальников);

– соблюдение законодательства Российской Федерации при работе с военными кадрами и лицами гражданского персонала МО РФ;

– планирование и обеспечение проведения аттестации военнослужащих, проходящих военную службу по контракту;

– обеспечение своевременного присвоения воинских званий военным кадрам и награждения военных кадров и лиц гражданского персонала Вооруженных Сил государственными наградами и военными геральдическими знаками;

– подготовка расчетов и предложений по обеспечению проводимых орга-

низационно-штатных мероприятий в части, касающейся использования высвобождаемых военных кадров;

– планирование и организация своевременного увольнения в запас или отставку военных кадров, выслуживших установленные сроки военной службы;

– подготовка предложений по реализации нормативных правовых актов Российской Федерации по вопросам прохождения военной службы;

– ведение справочной работы, обобщение (анализ) судебной практики по вопросам прохождения военной службы, передового опыта работы с военными кадрами и результатов использования новых кадровых и информационных технологий.

Сотрудники отдела кадров Военно-медицинской академии сегодня с оптимизмом смотрят в будущее, внося свой вклад в дело медицинского обеспечения Вооруженных Сил Российской Федерации.

© КОЛЛЕКТИВ АВТОРОВ, 2016  
УДК [614.2:355](091)

## Поликлинике Филиала № 6 3 ЦВКГ им. А.А.Вишневого — 40 лет

ПОПОВ А.П., заслуженный врач РФ, кандидат медицинских наук, полковник медицинской службы запаса (popovdok@mail.ru)  
ЗОТОВ А.Е., заслуженный врач РФ, полковник медицинской службы запаса (Zhospital\_8@mail.ru)  
ХАРИТОНОВ С.М., полковник медицинской службы в отставке

Филиал № 6 3-го Центрального военного клинического госпиталя им. А.А.Вишневого, Москва

*Представлена история развития поликлиники Филиала № 6 Федерального государственного бюджетного учреждения «3-й Центральный военный клинический госпиталь им. А.А.Вишневого» Министерства обороны РФ, которая ведет отсчет с 1976 г., когда была сформирована 9-я поликлиника Московского гарнизона. За прошедшие годы неоднократно менялись организационно-штатная структура и наименование поликлиники (9-я консультативно-диагностическая поликлиника, поликлиника 52-го Консультативно-диагностического центра МО), постоянно совершенствовались технологии поликлинической помощи. В настоящее время в поликлинике развернуто 26 лечебно-диагностических отделений и кабинетов, работают более 200 сотрудников. В их числе 1 заслуженный врач РФ, 5 кандидатов медицинских наук, 50% врачей и 65% медицинских сестер имеют высшую квалификационную категорию. На медицинском обеспечении состоит более 22 тысяч человек.*

**К л ю ч е в ы е с л о в а:** Поликлиника Филиала № 6 3-го Центрального военного клинического госпиталя им. А.А.Вишневого, амбулаторно-поликлиническая помощь, военная медицина, история медицины.

*Popov A.P., Zotov A.E., Kharitonov S.M. — Polyclinic of the Branch N 6 of the 3<sup>rd</sup> Vishnevskiy Central Military Hospital celebrates the 40 years anniversary. The history of development of the policlinic of the branch N 6 of the Federal Government Budgetary Institution «the 3<sup>rd</sup> Vishnevskiy*



*Central Military Hospital» of the Ministry of Defence, which dates back to 1976, when the 9th clinic of the Moscow garrison was formed. Over the years, repeatedly changed the organizational and staff structure and the name of the clinic (9<sup>th</sup> consultative-diagnostic polyclinic, polyclinic of the 52<sup>nd</sup> Consultative Diagnostic Centre MF), continuously improved patient care technology. Currently, the clinic deployed 26 medical-diagnostic branches and offices, with more than 200 employees. Among them, 1 Honoured doctor, 5 candidates of medical sciences, 50% of doctors and 65% of nurses have the highest qualification category. To health care is more than 22 thousand people.*

*К е у в о р д s: Branch polyclinic of the Branch N 6 of the 3<sup>rd</sup> Vishnevskiy Central Military Hospital, outpatient care, military medicine.*

История поликлиники Филиала № 6 ФГБУ «3 ЦВКГ им. А.А.Вишневого» Минобороны России (Москва, ул. Маршала Тухачевского, д. 56, корп. 2) ведет отсчет с 1976 г., когда в соответствии с Директивой Генерального штаба ВС СССР от 30.03.1976 г. № 158/00487 была сформирована и поставлена на все виды снабжения в Московском военном округе 9-я поликлиника Московского гарнизона. В ноябре 1976 г. закончено строительство типового 4-этажного здания на ул. Маршала Тухачевского, в котором данное лечебное учреждение располагается до настоящего времени. Прием первых пациентов начался в апреле 1977 г.

Штат поликлиники состоял из 206 сотрудников, в т. ч. 4 офицеров медицинской службы. При создании в поликлинике было развернуто 15 лечебно-диагностических отделений и 7 кабинетов, укомплектованных квалифицированным персоналом и оснащенных современным медицинским оборудованием.

За прошедшие годы неоднократно менялись организационно-штатная структура и наименование учреждения (9-я консультативно-диагностическая поликлиника, поликлиника 52-го Консультативно-диагностического центра МО РФ), постоянно совершенствовались технологии амбулаторно-поликлинической помощи военнослужащим, офицерам запаса (в отставке), членам семей.

В ноябре 2011 г. на медицинское обеспечение к поликлинике было прикреплено дополнительно более 13 тыс. пенсионеров Минобороны России и членов их семей из расформированной поликлиники (ул. Маршала Бирюзова, д. 39) Филиала № 6 3 ЦВКГ им. А.А.Вишневого Минобороны России» (бывшей 5-й Центральной поликлиники).

Первым начальником поликлиники был назначен полковник медицинской службы М.П.Захаров, начальником медицинской части полковник медицинской службы В.К.Чукаев

В последующие годы поликлиникой руководили полковники медицинской службы Б.И.Кириллов (1985–1989), А.С.Круглов (1989–1992), В.И.Евстифеев (1992–2000), С.В.Семёнов (2000–2002), В.В.Герасимов (2002–2011)\*. В период 1999–2009 гг. поликлиника занимала 1-е место среди поликлиник МВО по итогам работы за год.

В поликлинике проходили военную службу настоящие профессионалы своего дела: полковники медицинской службы В.Я.Козлов, М.К.Кочемасов, Л.И.Кудинов, Г.В.Маляренко, М.Г.Скоробогатов, И.Г.Халиков, Б.Н.Хренников, подполковник медицинской службы Ю.А.Дежичев, ветераны войны в ДРА полковники медицинской службы В.К.Деркач, В.В.Тарасенко, подполковник медицинской службы А.В.Кролик.

В процессе оптимизации организационно-штатной структуры в поликлинике были сформированы отделения: психоневрологическое, стоматологическое (вместо кабинета), ультразвуковой диагностики и кабинеты: эндоскопический, инфекционный, гастроэнтерологический, кардиологический, пульмонологический, эндокринологический, рефлексотерапии, гипербарической оксигенации.

В настоящее время поликлиника является современным многопрофильным лечебно-диагностическим учреждением со штатной численностью 299 должностей гражданского персонала, рас-

\* С 2011 г. по настоящее время поликлинику возглавляет полковник медицинской службы запаса А.Е.Зотов. — Ред.



считанной на 650 посещений. Коечная емкость дневного стационара – 10 коек.

В поликлинике развернуто 26 лечебно-диагностических отделений и кабинетов, оснащенных современным медицинским оборудованием для оказания основных видов квалифицированной и специализированной амбулаторно-поликлинической медицинской помощи.

Поликлиника лицензирована на беспсрочное осуществление услуг медицинской и фармацевтической деятельности, на использование источников ионизирующего излучения, что предусматривают проведение 68 видов работ (услуг).

Медицинская помощь оказывается по 25 врачебным специальностям, проводятся практически все виды амбулаторно-поликлинической помощи и обследования согласно положению о работе военных поликлиник.

В поликлинике трудятся более 200 сотрудников. В их числе профессионалы высокого класса – 1 заслуженный врач РФ, 5 кандидатов медицинских наук. 50% врачей и 64,4% медицинских сестер имеют высшую квалификационную категорию.

На медицинском обеспечении в поликлинике состоит более 22 тыс. человек. Ежегодно регистрируется около 158 тыс. посещений. В центре внимания медицинского персонала офицеры, генералы, проходящие военную службу по контракту, участники Великой Отечественной войны (1941–1945), Герои Советского Союза и России, ветераны боевых действий и подразделений особого риска, ликвидаторы последствий аварии на Чернобыльской АЭС. Декретированный контингент составляет 5,8% от общего количества прикрепленного контингента.

Постоянно совершенствуется работа по диспансеризации военнослужащих, первичной и вторичной профилактике заболеваний и травм, консультативно-диагностической помощи пациентам медицинских пунктов воинских частей гарнизона. Процент ежегодного охвата УМО военнослужащих в 2015 г. доведен до 99,6%, эффективность УМО – до 98%, выявляемость хронических заболеваний снижена до 10%.

Одна из важнейших задач поликлиники – научно-практическая работа. За последние 3 года в поликлинике проведено 6 научно-практических конференций, защищены 2 диссертации на соискание ученой степени кандидата медицинских наук, изданы 1 монография и 1 руководство, напечатаны 15 научных статей и 15 публикаций в сборниках тезисов.

Врачи посещают медицинские общества Москвы (кардиологическое, гастроэнтерологическое, пульмонологическое, нефрологическое, хирургическое и др.); участвуют в работе международных семинаров, симпозиумов и конференций, круглых столов различных фармацевтических компаний. Все полученные сведения в виде докладов сообщают на внутриполиклинических конференциях.

Не менее важным является вопрос оперативного взаимодействия с другими лечебными учреждениями по организации консультаций больных, их госпитализации. В поликлинике выстроены интеграционные связи не только с 3 ЦВКГ им. А.А.Вишневского и его филиалами, но и ГВКГ им. Н.Н.Бурденко, 1586-м Окружным госпиталем и некоторыми учреждениями здравоохранения Москвы.

В хирургическом отделении выполняются обработка ран и ожоговых поверхностей, операции при гнойных заболеваниях кожи и подкожной жировой клетчатки, удаление доброкачественных образований кожи и подкожной клетчатки, кист мелких суставов кистей и стоп, лечебно-диагностические пункции суставов, в т. ч. с введением кортикостероидов и хондропротекторов, блокады и пункции других локализаций. Оказывается медицинская помощь при заболеваниях сосудов конечностей, травмах, проктологических заболеваниях. Производится отбор и подготовка пациентов для оказания высокотехнологичной медицинской помощи.

Терапевтическая помощь в поликлинике оказывается двумя терапевтическими отделениями: 1-м терапевтическим – офицерам кадра, членам их семей и служащим РА; 2-м терапевтическим – офицерам запаса, в отставке и членам их семей. Специалистами этих отделений (те-



рапевтами, пульмонологом, эндокринологом, гастроэнтерологом) для своевременного выявления факторов риска и ранних форм заболеваний в работе используются высокоинформативные методики при проведении медицинского обследования и диспансерно-динамического наблюдения.

Гинекологическая помощь в поликлинике представлена гинекологическим отделением с ультразвуковой диагностикой. В отделении активно используются современные медицинские технологии: мазки на флору и онкологию, Пайпель-биопсия аспирата из полости матки, кольпоскопия; УЗИ малого таза (трансвагинальная, трансабдоминальная эхография); радиоволновое лечение наружных половых органов и шейки матки в тестовом режиме.

В офтальмологическом отделении внедрены и применяются информативные методы: электро- и хромоскопия зрительных функций, осмотр глазного дна с помощью асферических линз и линзы Гольдмана.

В стоматологическом отделении проводятся односеансные методы лечения пульпитов с использованием латеральной конденсации гуттаперчевым штифтом, реставрационная стоматология с применением светоотвердевающих материалов, атравматическое удаление зубов с использованием люксаторов, применение в диагностике КТ.

Функциональная диагностика занимает одно из ведущих мест в лечебно-диагностическом процессе. Если раньше в общем объеме исследований до 76% приходилось на ЭКГ, то в настоящее время все больший вес приобретают более информативные и сложные исследования (ЭхоКГ с доплерографией, суточное мониторирование АД, суточное мониторирование ЭКГ, велоэргометрия, фармакологические тесты, исследование функции внешнего дыхания). Это способствует ранней диагностике, своевременному лечению заболеваний сердечно-сосудистой системы и их осложнений; определению показаний к оперативному лечению, правильному подбору медикаментозной терапии, контролю за проводимым лечением.

Основным подразделением диагностики заболеваний пищеварительной системы является эндоскопический кабинет, в котором ежегодно проводится около 1100 исследований. Фиброгастрокопия и колоноскопия способствуют ранней диагностике онкозаболеваний, выбору адекватной терапии. Применяется измерение рН желудочного содержимого, взятие материала на гистологическое и цитологическое исследование, на *Helicobacter pilori*. Используется ряд лечебных методик, в т. ч. эндоскопическое удаление полипов.

Успешная диагностика заболеваний внутренних органов не была бы эффективной без специалистов отделения УЗИ, расположенного в двух кабинетах поликлиники. Из числа проводимых ежегодно более 10 200 исследований заболевания внутренних органов выявляются в 57% случаев.

Дневной стационар на 10 коек является одним из перспективных направлений в развитии амбулаторно-поликлинической помощи. Сложная работа его персонала позволила снизить количество больных, направляемых на стационарное лечение, на 25–30%.

Физиотерапевтическое отделение является основным по проведению немедикаментозного лечения и восстановительной терапии. В арсенале отделения имеются различные тепловые процедуры, ультразвуковое лечение, лазерная, магнитная терапия, диадинамические токи, СМТ-терапия, КВЧ-терапия, рефлексотерапия, лечебный массаж. Использование этих методов лечения позволило существенно снизить количество назначаемых пациентам лекарственных средств.

Приоритетное развитие получила лабораторная диагностика. Лабораторное отделение выполняет более 70 видов лабораторных исследований. Часть исследований (гормоны щитовидной железы, РВ, ВИЧ, маркеры гепатитов, определение ПСА) осуществляется на базе Филиала № 6 «3 ЦВКГ им. А.А.Вишневого» Минобороны России. Отделение постоянно работает в тесном контакте с ведущими лечебно-профилактическими учреждениями Минобороны и клини-



ками Москвы, где выполняются дорогостоящие и редкие исследования в интересах прикрепленных к поликлинике больных. Внедрена лабораторная информационная система, охватывающая всю деятельность лаборатории от регистрации больных до выдачи готовых результатов.

В последние годы в работу поликлиники активно внедряется система управления *качеством медицинской помощи* (КМП). При этом большое внимание уделяется соблюдению стандартов оказания медицинской помощи.

Оценка КМП осуществляется путем проверки медицинской документации на предмет соответствия объемов обследования и лечения локальным стандартам, периодичности осмотров врачей и заведующих отделениями, наличия в диагнозе критериев временной нетрудоспособности, своевременности госпитализации, обоснованности выдачи листков временной нетрудоспособности, а также правильности и аккуратности оформления медицинской документации.

Ежегодно подвергается внутренней экспертизе более 2500–3000 случаев лечения больных. На каждый случай выявления дефекта врачами-экспертами поликлиники заполняется карта экспертной оценки КМП, результаты контроля фиксируются в медицинской книжке пациента и журнале учета экспертиз. Дефекты оказания медицинской помощи рассматриваются на заседаниях врачебной комиссии.

Для изучения удовлетворенности пациентов оказываемой медицинской помощью систематически проводится анкетирование. Ежемесячно выполняется социологический опрос 100 пациентов и 80 пациентов госпитального отделения поликлиники. По данным анкетирования, 93,8% пациентов удовлетворены качеством и организацией оказания медицинской помощи. Основные причины неудовлетворенности (6,2% пациентов) заключаются в недостаточном обеспечении некоторыми лекарственными средствами, диагностическим оборудованием, отсутствием ремонта

помещений. Комиссия по контролю КМП анализирует на заседаниях выявленные дефекты, социологические анкеты пациентов и принимает меры по улучшению качества оказания медицинской помощи.

Огромный вклад в дело восстановления здоровья пациентов поликлиники своей высокопрофессиональной деятельностью вносят: заместитель заведующего поликлиникой по лечебно-диагностической работе полковник медицинской службы запаса И.Г.Халиков, заместитель заведующего поликлиникой по клинико-экспертной работе Т.В.Краштаненок, заведующие отделениями Н.Б.Годунова, Н.И.Гринчишина, С.В.Иванова, Г.А.Курбакова, Э.Н.Макарова, Т.Н.Медведева, Л.А.Моисеева, В.Н.Никитина, М.С.Товсултанова, Е.В.Торопова, П.П.Шершнёв.

Благодаря большому опыту, профессионализму и внимательному отношению к пациентам на высоком уровне поддерживают лечебно-диагностическую и профилактическую работу врачи поликлиники О.В.Герасименко, А.А.Гуляев, В.И.Кононова, Н.И.Литвинова, А.Ф.Мирзязянова, О.Н.Радыгин, Е.И.Сенюк, В.В.Тарасенко, С.М.Харитонов и др.

Высокой оценки заслуживает труд профессионалов своего дела – медицинских сестер поликлиники, возглавляемых старшей медицинской сестрой М.А.Козиной: Л.А. Куницкой, работающей в поликлинике со дня ее основания, Л.Е.Белоусовой, Е.В.Кушнер, Л.Д.Мильшиной, Г.В.Мироновой, Г.П.Пашевич, Н.Н.Савостьяновой, Е.Н.Телегиной, М.В.Шепелевой и др.

Надежно обеспечивают работу поликлиники сотрудники подразделений обеспечения: Н.Я.Абдрахимова, В.И.Волочук, С.А.Губина, С.А.Петручик, В.И.Фабричная и др.

Коллектив поликлиники успешно решает поставленные задачи по сохранению и укреплению здоровья военнослужащих, пенсионеров Министерства обороны и членов их семей, отдает все силы, знания и умения дальнейшему повышению качества лечебно-диагностической работы.