



© КОЛЛЕКТИВ АВТОРОВ, 2014
УДК [61:91]:355(092 Рыжман)

«Начмед должен быть личностью...» (К 70-летию со дня рождения Н.Г.Рыжмана)

ВАЛЬСКИЙ В.В., заслуженный врач РФ, кандидат медицинских наук, полковник медицинской службы запаса (vvvalskij@rnito.ru)¹
БУТИКОВ В.П., заслуженный врач РФ, кандидат медицинских наук, полковник медицинской службы в отставке²
РЫБАКОВ С.М., заслуженный врач РФ, полковник медицинской службы в отставке³
ЧЕРНИКОВ О.Г., кандидат медицинских наук, доцент, полковник медицинской службы (o.chernikof@mail.ru)⁴

¹Российский НИИ травматологии и ортопедии им. Р.Р.Вредена, Санкт-Петербург; ²1469-й Военно-морской клинический госпиталь Северного флота, г. Североморск, Мурманская область; ³Госпиталь ветеранов войн, Санкт-Петербург; ⁴Военно-медицинская академия им. С.М.Кирова, Санкт-Петербург

Статья посвящена вкладу в развитие военно-морской медицины начальника медицинской службы Северного флота (1991–1999) генерал-майора медицинской службы Николая Григорьевича Рыжмана (1944–2005), которому в сентябре исполнилось бы 70 лет. Постоянный анализ и обобщение опыта работы медицинских служб соединений и объединений флотов, стремление обеспечить боеспособность личного состава флота являлись лейтмотивом деятельности Н.Г.Рыжмана при разработке и внедрении новых форм и методов медицинского обеспечения, поиске способов повышения работоспособности личного состава. Внедренные им методы и формы организации медицинского обеспечения, научные разработки в области медицинского обеспечения в полной мере используются и в настоящее время в практической деятельности медицинской службы Северного флота.

К л ю ч е в ы е с л о в а: Н.Г.Рыжман, организация медицинского обеспечения, медицинская служба Северного флота.

Valskii V.V., Butikov V.P., Rybakov S.M., Chernikov O.G. – «The head of the medical service must be the person...» (To the 70th anniversary of N.G.Ryzhman). The article is devoted to contribution of major general (rear Admiral – navy) of medical service Nikolay Grigoryevich Ryzhman (1944–2005), the chief of the medical service of the Northern fleet (1991–1999), to development of naval medicine, who would have turn 70 years this September. The constant analysis and experience generalization of the medical services of the fleet connections and associations and aspiration to provide fighting capacity for the fleet crew – were a keynote of Ryzhman's activity concerned development and deployment of the new forms and methods of medical support and searching of ways to increase crew efficiency. The implemented methods and forms of organization of the medical support and scientific development of the medical support are used even now in the practical activities of the medical service of the Northern fleet.

К e y w o r d s: organization of the medical support, major general of the medical service Ryzhman N.G., medical service of the Northern fleet.

Медицинское обеспечение — это постоянная деятельность тысяч военных врачей, других медицинских работников, направленная на сохранение и укрепление здоровья военнослужащих, улучшение их физического состояния, быстрее возвращение заболевших и пострадавших в строй.

Значительная роль в организации медицинского обеспечения принадлежит руководителям и главным специалистам медицинской службы. На основе дости-

жений медицинской науки, анализа и обобщения опыта работы они постоянно внедряют в практику новые формы и эффективные методы организации медицинского обеспечения сил (войск).

Роль управления значительно возрастает в переломные исторические моменты, когда от руководителя требуется быть не только профессионалом, способным повести за собой подчиненных, но и обладающей авторитетом личностью.



К таким историческим моментам следует отнести 90-е годы XX в., которые в нашей стране были насыщены важными и драматическими событиями. Заново создавались государственное и политическое устройство страны, новая экономика, реформировались государственные институты. Шло строительство новых Вооруженных Сил Российской Федерации, которым буквально с первых дней своего существования пришлось решать множество сложных и ответственных задач в совершенно иной стратегической и политической обстановке. Стоящие перед Вооруженными Силами задачи решались зачастую в обстановке непонимания обществом, прессингом со стороны средств массовой информации, кампаний по очернению армии и престижа военной службы. В этих непростых условиях качество организации медицинского обеспечения во многом определялось личностью руководителя службы.

Среди руководителей медицинских служб округов и флотов в этот период следует отметить деятельность заслуженного врача Российской Федерации, генерал-майора медицинской службы Николая Григорьевича Рыжмана (1944–2005), руководившего медицинской службой Северного флота с 1991 по 1999 г.

Николай Григорьевич родился в 1944 г. в станице Спокойная Отрадненского района Краснодарского края в семье фельдшера и инженера. Желание посвятить себя медицине сформировалось рано, и после окончания восьмилетней школы он поступил в медицинское училище в Кисловодске. В 1964 г. выпускника медицинского училища призывают в ряды Вооруженных Сил, где он служил фельдшером медицинского пункта воинской части. Период срочной службы в Вооруженных Силах определил последующую деятельность Н.Г.Рыжмана: в 1965 г., со срочной службы, он поступает на факультет подготовки врачей для Военно-морского флота Военно-медицинской академии им. С.М.Кирова.

В академии он проявил себя как энергичный и целеустремленный слушатель, активно участвовал в общественной

и спортивной жизни факультета, был командиром отделения взвода.

По окончании академии лейтенант медицинской службы Н.Г.Рыжман был назначен в Лиепайскую военно-морскую базу Балтийского флота на должность начальника медицинской службы дизельной подводной лодки. Благодаря широкому кругозору и личным качествам Николай Григорьевич быстро освоил должностные обязанности, одним из первых выпускников сдал экзамен на допуск к самостоятельному управлению службой.

Практическое становление в должности на флоте (и не только на флоте) происходит не всегда в «академическом стиле»: ставятся задачи, которые нужно выполнить в установленные сроки, несмотря на ограниченное время и возникающие трудности, не считаясь с личным временем и личными интересами. Практическая деятельность — не только серьезная школа становления профессионального мастера военного врача, но и школа жизни вообще, в результате приходит понимание цены принятого решения, ответственности за жизни других людей и успешность выполнения поставленных задач.

Энергичность и добросовестность Николая Григорьевича в достижении поставленных целей были отмечены вышестоящим командованием, и его назначают на должность флагманского врача бригады дизельных подводных лодок, а спустя три года направляют для обучения на командно-медицинское отделение факультета руководящего медицинского состава Военно-медицинской академии им. С.М.Кирова.

Обучение в академии пролетает быстро. В ходе напряженной учебы всесторонне изучаются фундаментальные положения, теоретические основы медицинского обеспечения сил флота в боевых и повседневных условиях. За время обучения капитан медицинской службы Н.Г.Рыжман зарекомендовал себя одним из перспективных выпускников и был назначен начальником медицинской службы 96-й бригады 4-й эскадры подводных лодок Северного флота (г. Полярный).



С 1969 г. в составе 5-й Средиземноморской эскадры ВМФ СССР несли боевую службу и дизельные подводные лодки Северного флота. Службу несли полным составом бригады продолжительностью до года и более, пока их не сменяла другая бригада подводных лодок из 4-й эскадры, в составе которой в то время находилось более 40 подлодок.

Во время несения боевой службы в Средиземном море все приходилось делать на плаву: ремонт у борта плавбазы, заправка топливом и водой, смена торпедного вооружения, отдых на якорной стоянке в открытом море. Редкие заходы в иностранные порты, короткий (20–23 дня) межпоходовый отдых — и снова боевая служба.

Будучи флагманским врачом 96-й бригады дизельных подводных лодок, в 1978–1979 гг. Н.Г.Рыжман участвовал в годичной боевой службе в Средиземном море.

Медицинское обеспечение боевой службы в Средиземном море имело существенные особенности, что требовало от врачей подводных лодок глубоких знаний, высочайшего напряжения сил и выносливости.

В этот период Н.Г.Рыжман принимает участие в разработке и внедрении наиболее эффективных способов и методов организации медицинского обеспечения личного состава дизельных подлодок, изучении влияния условий обитаемости на работоспособность человека в связи с увеличением времени автономного плавания, разработке вопросов спасения личного состава в аварийных ситуациях.

После дальнего похода командование медицинской службы выдвигает майора медицинской службы Н.Г.Рыжмана на новый ответственный участок — он становится флагманским врачом дивизии атомных подводных лодок 11-й флотилии Северного флота, базирующейся в Гремхихе.

На новом посту Николай Григорьевич уделяет много внимания совершенствованию состояния боевой готовности медицинской службы дивизии, организации лечебно-профилактического, про-

тивовозбудительного и санитарно-гигиенического обеспечения подводных лодок в море. Особое внимание уделяется вопросам организации оказания медицинской помощи при радиационных и токсикологических поражениях.

Достигнутые высокие показатели деятельности медицинской службы дивизии, отличная теоретическая подготовка, богатый практический опыт, полученный за время руководства медицинской службой соединения, были отмечены командованием флота и руководством медицинской службы. В 1982 г. Н.Г.Рыжмана назначают начальником медицинской службы объединения подводных лодок. Последующие семь лет он последовательно возглавлял медицинскую службу 4-й эскадры подводных лодок и 3-й флотилии атомных подводных лодок Северного флота (Гаджиево).

Период его руководства медицинской службой объединений подводных лодок пришелся на позиционное противостояние между СССР и США. Для постоянного нахождения подлодок в море создаются вторые экипажи, что позволяло циклично использовать корабли, которые буквально не отходили от берегов США.

Богатый практический опыт руководства медицинским обеспечением соединений и объединений флота, глубина и разносторонность знаний, организаторский талант, исключительное трудолюбие и работоспособность по достоинству оценило руководство медицинской службы ВМФ. Полковник медицинской службы Н.Г.Рыжман был назначен на должность заместителя начальника медицинской службы Северного флота (начальник — генерал-майор медицинской службы В.М.Строганов), а через 2 года стал руководителем медицинской службы Северного флота.

Большую роль в назначении Николая Григорьевича сыграл генерал-майор медицинской службы В.В.Желтов, занимавший в то время должность начальника медицинской службы Военно-морского флота. В дальнейшем Н.Г.Рыжман проходил службу под руководством генерал-



майора медицинской службы Г.Ю.Шараевского, возглавившего медицинскую службу ВМФ в 1992 г.

Период руководства Н.Г.Рыжмана медицинской службой Северного флота пришелся на непростое время формирования Военно-морского флота России, что определило ряд проблем. В их числе отток с флота медицинских кадров во вновь создаваемые независимые государства, оптимизация организационно-штатной структуры медицинских частей и организаций, отсутствие соответствующей времени и обстановке законодательной базы и др.

Возглавляя медицинскую службу Северного флота, Николай Григорьевич много сил и энергии отдавал организации работы всех звеньев медицинской службы флота и совершенствованию способов и методов медицинского обеспечения в новых условиях. Особое внимание он уделял подбору и расстановке руководящих кадров медицинской службы, что позволило сформировать не только высокопрофессиональный коллектив, но и по-человечески сплоченную работоспособную команду. В медицинской службе флота работали высококлассные специалисты: Г.Н.Амиев, В.Д.Безердян, В.П.Бутиков, В.В.Вальский, А.П.Вьюшихин, Н.Н.Курганов, И.К.Нигматулин, С.М.Рыбаков, В.Д.Тельпов и многие другие.

Умелый подбор и расстановка кадров позволили успешно справляться со всеми сложными задачами, ставившимися перед медицинской службой флота.

Постоянно возникали проблемы, требующие безотлагательного решения. Это и медицинское обеспечение боевых действий на Северном Кавказе, и освоение поступающей новой корабельной техники, и многое другое.

Организация медицинского обеспечения контингента морской пехоты в период боевых действий в Чеченской Республике заслуживает отдельного упоминания. Сложность ситуации состояла в том, что практически все офицеры управления медицинской службы СФ были выходцами из корабельного



Н.Г.Рыжман с сыном Николаем — курсантом Военно-медицинской академии (1990)

(в основном подводного) состава и практики организации медицинского обеспечения боевых действий на берегу не имели. В отсутствие опыта медицинская служба Северного флота не только подготовила бригаду морской пехоты к боевым действиям, но и держала в зоне боевых действий на постоянной основе медицинскую группу усиления, которая была сформирована из числа корабельных и госпитальных врачей. В этой работе очень многое зависело от начальника медицинской службы флота: комплектование, оснащение, эвакуация раненых из зоны боевых действий, взаимоотношения с ГВМУ МО РФ, командованием Северного флота, командиром бригады морской пехоты и множество других особенностей.

Вместе с тем никто не снимал текущие задачи медицинского обеспечения основных сил флота, а это и боевая подготовка медицинских служб воинских частей и медицинских учреждений, подготовка кораблей к боевым службам, освоение новых кораблей.

В 1990 г. в состав Северного флота вошел тяжелый авианесущий крейсер «Адмирал Флота Советского Союза Н.Г.Кузнецов». На медицинскую службу легла регламентация медицинского обеспечения личного состава принципиально нового корабля. При непосредственном участии Н.Г.Рыжмана удалось завершить подготовку к боевой службе авианесущего крейсера, боевые задачи были выполнены на «отлично».



В середине 1990-х гг. проводилась оптимизация организационно-штатной структуры медицинской службы Северного флота. В ходе проделанной работы удалось сохранить численность офицерского корпуса медицинской службы и полный комплект частей и учреждений, в чем немалая заслуга руководителя медицинской службы флота.

Немало внимания Н.Г.Рыжман уделял и научной работе. Под его руководством разрабатывается концепция медицинского обеспечения автономных походов подводных лодок в низких широтах, он является автором более 20 научных работ, посвященных актуальным проблемам медицинского обеспечения сил флота.

Должное внимание Николай Григорьевич уделял воспитанию молодого поколения военно-морских врачей, будущей смены. Неоднократно бывая в Военно-медицинской академии, он выступал перед курсантами факультета подготовки врачей для Военно-морского флота, слушателями факультета руководящего медицинского состава. На этих встречах рассказывал об особенностях службы и медицинского обеспечения на флоте, основываясь на собственном богатом опыте, давал рекомендации, на какие вопросы следует обратить внимание при обучении в академии. Встречаясь с профессорско-преподавательским составом военно-морских кафедр академии, делился своими мыслями о совершенствовании образовательного процесса, которые учитывались при переработке учебных программ, подготовке учебно-методических материалов.

Напряженная работа рядом с генерал-майором медицинской службы Н.Г.Рыжманом была отличной школой воспитания и становления для целой плеяды военно-медицинских руководителей высокого уровня, в т. ч. начальников медицинской службы Северного флота полковников медицинской службы В.В.Вальского и Ю.Р.Ханкевича.

Богатейший опыт руководителя, прошедшего все этапы становления военно-морского врача и возглавившего меди-



Н.Г.Рыжман с начальником кафедры ВМРГ Б.И.Жолусом (слева) и главным хирургом Балтийского флота П.Т.Прохожим (1996)

цинскую службу флота в непростое время, можно выразить словами самого Н.Г.Рыжмана: «Начмед флотилии должен быть личностью, чтобы иметь не только служебное, но и моральное право отстаивать интересы службы перед начальником любого уровня...»

В сентябре исполняется 70 лет со дня рождения генерал-майора медицинской службы Николая Григорьевича Рыжмана, который не дожидаясь своего юбилея. Нам, сослуживцам, коллегам и ученикам, хочется почтить память человека, отдавшего организации медицинского обеспечения Северного флота без малого четверть века, почти десять лет руководившего медицинской службой флота, и в назидание последующим поколениям военно-морских врачей подчеркнуть его вклад в организацию военного здравоохранения, часть из которого до сих пор используется в практике военно-морской медицины.