

5. Фирсов Ю.Н. Факторы и элементы повышения инновационной активности предприятия / Ю. Фирсов // Риск . – 2012. – № 1. – С. 148 -153.

***Влияние инновационной деятельности на конкурентоспособность корпорации
топливно-энергетического комплекса***

Гридчина А.В., д.э.н., профессор
Университет машиностроения,
Гуманитарно-экономический институт им. В.С. Черномырдина,
г. Москва, Россия
gav70@bk.ru, +7(916)6093698

Аннотация. В статье ретроспективно и доказательно представлено повышение внимания к активизации способности хозяйствующих субъектов создавать и сохранять конкурентные преимущества в долгосрочной перспективе в условиях экономической трансформации. Предложены основные направления формирования стратегической устойчивости корпораций топливно-энергетического комплекса.

Ключевые слова: конкурентные преимущества, стратегическая устойчивость, инновации, корпорации топливно-энергетического комплекса, инновационная стратегия, структурные преобразования, экономическая трансформация.

В современных условиях повышенное внимание вызывает способность хозяйствующих субъектов создавать и сохранять конкурентные преимущества в долгосрочной перспективе в условиях изменения параметров внешней среды. Стратегическая устойчивость корпораций ТЭК может рассматриваться шире, даже выходя за рамки конкурентоспособности.

Стратегическая устойчивость корпораций является сегодня наиболее важной, исходя из того, что продукт достаточно стабилен, а на макроэкономическую устойчивость влияют, в основном, неэкономические факторы, которые не поддаются регулированию в рамках классической теории менеджмента, а требуют использования инструментов политического компромисса и социального манипулирования.

Понятие «стратегическая устойчивость» применительно к хозяйствующим субъектам появилось в российской экономической науке не так давно. Это произошло в результате интенсивности исследовательской работы в области изучения конкурентоспособности.

Устойчивость понимается как адаптация субъекта к изменениям внешней среды посредством реализации стратегии. Неотъемлемой частью любой программы развития стали элементы инновационной стратегии.

Таким образом, стратегическая устойчивость представляет собой набор свойств и характеристик деятельности корпорации, которые позволяют ей успешно конкурировать в рамках сектора экономики или вида экономической деятельности, а также обеспечивать стабильное состояние основных функциональных областей своей деятельности. Для точной оценки возможностей, перспектив и состояния основных функциональных областей стратегическая устойчивость может рассматриваться как объект управления.

Переход России к новому этапу социально-экономических преобразований позволил установить соответствующие ориентиры структурных преобразований. Нужно учитывать, что трансформация экономической инфраструктуры имеет постоянный характер, прежде всего, в результате воздействия меняющихся форм конкуренции и появления новых потребностей, возникающих, в том числе, в результате взаимного проникновения результатов инновационной деятельности. Определяющим фактором влияния на стратегическую устойчивость корпораций в топливно-энергетическом комплексе стала трансформация центров ответственности за принимаемые решения.

В последнее время возросла чувствительность российской экономики к колебаниям мировых цен на энергоносители. Существенное преобладание добывающего сектора в структуре отечественного ВВП часто оказывает негативное влияние на другие сектора экономики. До настоящего времени основную статью экспорта составляют продукты низких переделов, тогда как обрабатывающие производства испытывают явный дефицит оборотных средств и квалифицированных кадров. Для повышения глубины переработки добываемых ресурсов нужны новые производства, технологии и кадры, для подготовки которых необходимы соответствующие ресурсы.

В настоящее время Российская Федерация имеет значительные запасы различных энергетических ресурсов, а также мощный топливно-энергетический комплекс, который до настоящего времени является базой развития национальной экономики, инструментом реализации внутренней и внешней политики. По мнению экспертов, от роли государства на глобальном энергетическом рынке существенно зависит ее геополитическое влияние. Поэтому инновационная деятельность в данном секторе приобретает в последнее время все более важную роль.

Немаловажными являются проекты по формированию ресурсной базы. Именно поэтому проекты по разведке и описанию новых нефтеносных полей всегда были важными элементами стратегической устойчивости корпораций ТЭК.

В настоящее время в каждом из технологических секторов ТЭК (добыча, транспортировка, переработка) есть собственные проблемы и достижения. Все они зависят от инвестиций в инновации. В частности, в последнее время все большим спросом начинают пользоваться не только продукты чисто энергетической направленности, но и высокотехнологичные продукты в других секторах. Именно поэтому имеющиеся проблемы развития корпораций ТЭК целесообразно рассматривать через призму обновления и создания новых стимулов интенсификации инновационной деятельности.

Современные тенденции развития добычи газа заключаются в выходе на новые горизонты залегания и освоение новых газовых месторождений, причем новые месторождения требуют использования новых технологий добычи, которыми Россия в настоящее время не обладает. По нашему мнению, приоритетными технологиями для развития добычи газа являются технологии разработки месторождений сланцевого газа, а также технологии добычи газа на шельфе России, что оказывает существенное влияние на структуру программы инновационного развития.

По нашему мнению, приоритетные направления обеспечения стратегической устойчивости должны включать проекты по транспортировке, в том числе для соблюдения требований 3-го энергетического пакета. Не смотря на большие объемы экспорта продукции ТЭК, и его положительное влияние на национальную экономику, многие эксперты указывают, что основную часть экспорта составляет продукция с низкой добавленной стоимостью в сфере переработки и изготовления конечных продуктов. По нашему мнению, для изменения структуры экспорта целесообразно не только инвестировать в новые каналы транспортировки, но и развивать собственные перерабатывающие мощности.

Особенно опасно то, что в структуре импорта преобладает именно продукция высоких технологий и глубоких переделов. Именно поэтому для обеспечения стратегической устойчивости целесообразно предусматривать стимулы для разработки современных технологий добычи, транспортировки и переработки нефти и других продуктов ТЭК.

Доходы государственного бюджета Российской Федерации в 2014 году составили более 15 млрд. руб., из которых около половины – это нефтегазовые доходы, в том числе налог на добычу полезных ископаемых (30%) и таможенные пошлины (40%). С учетом данной ситуации можно утверждать, что интенсивность развития корпораций ТЭК во многом определяет динамику, масштабы и финансово-экономические показатели всей системы общественного производства в стране, в первую очередь, в перерабатывающих секторах экономики.

Именно поэтому стратегическая устойчивость корпораций ТЭК напрямую влияет на успех реализации различных программ социального развития. В современных условиях, как показывает практика, одним из важных факторов стратегической устойчивости является успешная инновационная деятельность. Поэтому от того, насколько качественно данная деятельность будет организована, зависит успех экономики в целом. Как уже упоминалось ранее, в условиях расширения инновационных компетенций и повышения разнообразия проектов корпорация ТЭК не может самостоятельно обеспечивать ресурсами все проекты.

Для того, чтобы ответить на вызов устойчивости и удовлетворения растущего спроса, корпорациям ТЭК придется инвестировать в инновационные технологии, а также искать новые источники человеческого капитала. Другие приоритетные направления деятельности, которые могут быть реализованы корпорациями ТЭК для того, чтобы развивать свои бизнес-возможности в сфере устойчивого развития включают в себя:

1. Использование возобновляемых источников энергии и внедрения энергосберегающих процессов.
2. Сокращение факельного сжигания газов при добыче нефти и повторное использование полученного газа в других энергетических инициативах.
3. Инвестиции в исследования и разработки и развивающиеся ключевые компетенции в области устойчивого энергетического развития.
4. Выход на новые рынки энергии.
5. Использование новых способов организации инновационной деятельности, в том числе реализация принципов инновационного шеринга.

Как правило, при выборе приоритетов обеспечения устойчивого развития используются результаты бенчмаркинга и технологического аудита. В последнее время инновационные проекты постоянно усложняются и специализируются. В большинстве инновационных проектов принимает участие несколько заинтересованных сторон в качестве исполнителей. Поэтому требуется соответствующий инструментарий распределения прав на результаты интеллектуальной деятельности.

Данная проблема может быть решена посредством инновационного шеринга. По нашему мнению, инновационный шеринг (англ. sharing – разделение на доли) – это форма организации участия нескольких заинтересованных сторон в инновационном проекте, когда необходимо разделение прав собственности на полученный совместно результат инновационной деятельности. Таким образом, инструментарий инновационного шеринга описывает принципы и механизм участия нескольких заинтересованных сторон в инновационном проекте.

В рамках инновационного шеринга каждый участник является одновременно инвестором и подрядчиком, поэтому возникает проблема построения баланса инвестиций и участия в инновационном проекте. Соответственно, базовыми принципами инновационного шеринга являются:

- добровольность – каждый участник проекта выполняет задачи в рамках проекта добровольно, по собственному желанию, без принуждения;
- компетентность – участник имеет достаточные знания, навыки и способен создать или наладить оборудование для выполнения своих обязанностей в проекте;
- заинтересованность – участник заинтересован не только в текущей реализации проекта, но и в его результатах, так как он имеет право собственности на их часть;
- полезность – выполняемые участником действия в рамках проекта должны приносить пользу всем заинтересованным сторонам;
- координированность – действия в рамках проекта выполняются участниками на основании согласованного всеми плана действий;
- разделяемость – участник проекта выполняет свои обязанности, участвуя в общих процессах реализации проекта, то есть он является элементом системы реализации, вносит свой вклад.

Очень важно понимать основные целевые установки участников инновационного проекта в форме инновационного шеринга:

- основная цель участника – право собственности на результат интеллектуальной деятельности приобретается не только для прибыли, но и как право потребления результатов в собственной деятельности;
- от участника, помимо вклада, требуется деятельное участие на различных этапах реализации инновационного проекта;
- участник проекта может от своего имени заключать договора с третьими лицами, если это помогает реализовать проект;
- участники проекта могут сформировать органы управления и бюджет их содержания в рамках проекта;
- между всеми участниками проекта существуют правовые отношения (например, в части принятия риска).

Иначе говоря, участники проекта в форме инновационного шеринга имеют достаточно большое количество прав, обязанностей, а также принимают на себя все риски реализации проекта. При этом получение доли прав на результаты интеллектуальной деятельности и является основным предметом инновационного шеринга. Таким образом, приоритетными задачами инновационного шеринга являются:

- разработка механизма инновационного шеринга для всех участников проекта;
- построение баланса участия заинтересованных сторон в инновационном проекте;
- оценка эффективности долевого участия заинтересованной стороны в инновационном проекте.

Вывод

Таким образом, можно сделать вывод о том, что инновационный шеринг является в настоящее время одним из наиболее прогрессивных способов организации инновационной деятельности, так как позволяет консорциумам небольших компаний реализовывать масштабные инновационные проекты, создавая базу для инновационного развития корпораций топливно-энергетического комплекса. Именно привлечение большого количества инновационно-ориентированных компаний позволит корпорациям ТЭК восстановить собственный производственный потенциал, усилить возможности импортозамещения в сфере разведки и добычи новых месторождений, а также в части совершенствования промышленных технологий переработки извлекаемого сырья.

Литература

1. Артемов А., Брыкин А., Шимов В. Модернизация государственного управления экономикой. // Экономист.- 2008.- №2.- С. 3-14.
2. Гридчина А.В., Кузьмина Т.И., Мальцева А.А. Эволюция методологии управления в условиях экономической трансформации. – Тверь.: Тверской государственный университет, 2015.-308с.
3. Мандрик Н.В., Старостина Н.А. Сущность инноваций и инновационных технологий. // Финансовая жизнь. – 2014. - №1.- С. 11-12.

Внутренние PR-технологии как фактор, влияющий на формирование конкурентного HR-бренда

Гужина Г.Н., д.э.н., профессор, Гужин А.А., к.э.н., доцент
 Государственный гуманитарно-технологический
 университет, кафедра экономики,
 управления и бизнеса
 г.Орехово-Зуево, Россия
 mgogi-sef@mgogi.ru (496) 425-78-81