

1. Основным фактором, влияющим на принятие решения о заключении контракта на поставку спутниковой системы, является цена и условия оплаты.

2. Неценовая конкуренция на рынке сведена к минимуму, так как технические требования потребителей к КА в высокой степени формализованы, а прочие условия не имеют большого веса.

3. На принятие решение о заключении контракта так же оказывает значительное влияние опыт, имидж и репутация компании на международном уровне.

4. Основная проблема компаний при работе на международном рынке – отсутствие постоянного контакта с потребителями (спутниковыми операторами).

5. Основной инструмент коммуникации заказчиков космических аппаратов с производителями – выставочные мероприятия.

6. Взаимодействие с потребителями на международном рынке должно осуществляться самостоятельной структурной единицей, которая должна подчиняться непосредственно высшему руководству предприятия с наделением соответствующими полномочиями.

#### Библиографические ссылки

1. Программы и проекты ОАО «ИСС» [Электронный ресурс]. URL: [http://www.iss-reshetnev.ru/?cid=programs\\_and\\_projects](http://www.iss-reshetnev.ru/?cid=programs_and_projects) (дата обращения: 12.06.2013).

2. Промышленный маркетинг : учеб. пособие / сост.: Ю. В. Данильченко, Н. В. Федорова, Н. В. Кузоро ; СиБГАУ. Красноярск, 2007. 150 с.

3 Satellite 2013 [Электронный ресурс]. URL: <http://www.satellitetoday.com/> (дата обращения: 19.06.2013).

#### References

1. Programs and projects OJSC “ISS”. Available at: <http://www.iss-reshetnev.ru> (accessed 12 June 2013).

2. *Proмышlenniy marketing, uchebnoe posobie* (Industrial marketing, Coursebook). Yu. V. Danilchenko, N. V. Fedorova, N.V. Kuzoro; SibSAU. Krasnoyarsk, 2007. 150 p.

3. Satellite 2013. Available at. URL: <http://www.satellitetoday.com/> (accessed 19 June 2013).

© Богомолов В. А., 2013

УДК 658

### ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР РАКЕТНО-КОСМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

А. В. Рябченко

Сибирский государственный аэрокосмический университет имени академика М. Ф. Решетнева  
Россия, 660014, Красноярск, просп. им. газ. «Красноярский рабочий», 31. E-mail: sahs@inbox.ru

*Цель работы – формирование организационно-экономического механизма функционирования интегрированных структур в современных условиях хозяйствования, направленного на повышение эффективности деятельности и обеспечение создания современной ракетно-космической техники. В работе используются методы: стратифицированного представления, анализа и синтеза сложных социально-экономических систем. Результатом работы является модель организационно-экономического механизма функционирования интегрированных структур, применение которой позволит повысить эффективность комплексной деятельности корпораций в современных условиях, обеспечивая достижение целей функционирования.*

*Ключевые слова: организационно-экономический механизм функционирования, интегрированная структура, ракетно-космическая промышленность.*

### ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM OF FUNCTIONING OF THE INTEGRATED STRUCTURES OF THE SPACE-ROCKET INDUSTRY

A. V. Ryabchenko

Siberian State Aerospace University named after academician M. F. Reshetnev  
31 “Krasnoyarskiy Rabochiy” prosp., Krasnoyarsk, 660014, Russia. E-mail: sahs@inbox.ru

*The organizational and economic mechanism of functioning of the integrated structures of the space-rocket industry, with the account of the features of corporations activities and modern conditions of management, is considered. The subject of the work is the study of the organizational and economic mechanism of the integrated structures functioning. The purpose of the work is the developmnt of the organizational and economic mechanism of the integrated structures functioning in the modern conditions of the managing directed on the increase of the activity*

efficiency and ensuring the creation of the modern missile and space equipment. In the work the following methods are used: the stratified representation, the analysis and synthesis of complex social and economic systems. The result of the work is the created model of the organizational and economic mechanism of the integrated structures functioning, application of which will allow to increase the efficiency of complex activity of corporations in modern conditions, providing achievement of the objectives of functioning.

*Keywords: organizational and economic mechanism of functioning, integrated structure, space-rocket industry.*

Реализация Стратегии развития ракетно-космической промышленности (РКП) на период до 2015 г., осуществляется организационно-экономическим механизмом функционирования (ОЭМФ) отрасли. ОЭМФ РКП представляет собой «... совокупность организационно-экономических структур, формирующих отрасль и уровней управления, включающих законодательные, финансово-экономические и организационно-административные методы воздействия, обеспечивающие непрерывное развитие отрасли» [1].

Ключевые направления, реализуемые ОЭМФ РКП [2]:

- формирование интегрированных структур (ИС);
- разработка и внедрение инновационных технологий;
- обновление производственных фондов
- совершенствование управления ИС и т. д.

Основу ОЭМФ РКП составляет формирование ИС. ИС РКП представляют собой корпорации, в которых объединены предприятия, связанные отношениями собственности и единой направленностью деятельности, обеспечивающие создание ракетно-космической техники (РКТ) оборонного и гражданского назначения.

ИС РКП делятся на корпорации двух типов. Корпорации первого типа – это горизонтальные ИС, реализующие замкнутый жизненный цикл (ЖЦ), укрупнено состоящий из этапов разработки, производства, эксплуатации и утилизации изделий РКТ (ракетные двигатели, разгонные блоки, системы автоматики и управления, и др.).

Корпорациями второго типа, являются вертикальные ИС, обеспечивающие замкнутый ЖЦ финальной РКТ.

Проводимые структурно-организационные преобразования в отрасли не обеспечивают решения всех системных проблем, накопленных в отрасли за последние два десятилетия, что приводит к необходимости разложения ОЭМФ РКП на составляющие его ОЭМФ ИС и их адаптации к современным условиям хозяйствования (рис. 1).

Под ОЭМФ ИС предлагается понимать совокупность организационно-экономических структур, формирующих корпорации РКП и уровней управления, обеспечивающие интеграционное взаимодействие объединенных предприятий для достижения целей функционирования.

Систему управления ОЭМФ РКП составляют, уровень национальной экономики и уровень отрасли. Верхний уровень управления по отношению к РКП будет являться внешним воздействием, отраслевой уровень управления реализуется отраслевыми организационно-экономическими структурами (рис. 1).

Уровни управления ОЭМФ ИС РКП составляют уровень отрасли и уровень корпорации. Отраслевой уровень управления ИС РКП выступает внешним воздействием, корпоративный уровень управления осуществляет внутреннее воздействие (рис. 1).

Сложность системы управления ИС обуславливает необходимость рассмотрения основных свойств ОЭМФ, к которым относятся: статичность, динамичность и результативность (эффективность). Статичность определяет состав и взаимосвязи между подсистемами ИС (структуру изучаемой системы), динамичность – процесс функционирования ИС (интеграционное взаимодействие подсистем между собой и внешней средой), результативность – решение задач и достижение целей (эффективность функционирования).

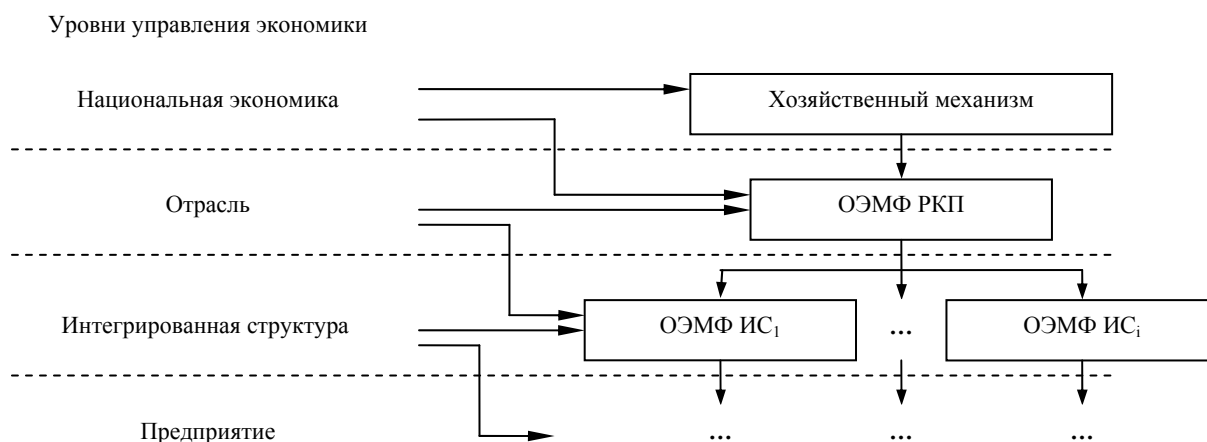


Рис. 1. Уровни управления в ОЭМФ РКП и ОЭМФ ИС РКП

Основу изучения структурной организации ИС составляет метод стратифицированного описания сложных систем или метод структурных уровней. Данные методы равнозначны при описании и моделировании сложных социально-экономических систем, позволяют сформировать набор моделей и описывать поведение системы с различных уровней.

Описание структуры системы строится на ряде переменных, законов и принципов, свойственных определенному уровню. Данное описание предполагает независимость моделей, описывающих различные уровни системы, представляя иерархическую упорядоченность подсистем. Синтез системы показывает, что все выделенные уровни находятся в тесной взаимосвязи и взаимообусловленности, что позволяет получить наиболее полное описание поведения всей системы в целом. Уровни структурной организации

корпораций РКП выделены на основе функциональных подсистем [3; 4]: НИОКР, технологической, производственной, экономической, социальной, организационной, управленческой, институциональной и маркетинговой.

Стратифицированное представление структурной организации ИС РКП, основанное на перечисленных выше функциональных подсистемах позволило выделить шесть страт (уровней), которые составляют совокупность организационно-экономических структур ОЭМФ ИС (рис. 2):

- научно-техническая структура;
- производственно-технологическая структура;
- социально-экономическая структура;
- организационно-хозяйственная структура;
- институциональная структура;
- маркетинговая структура.

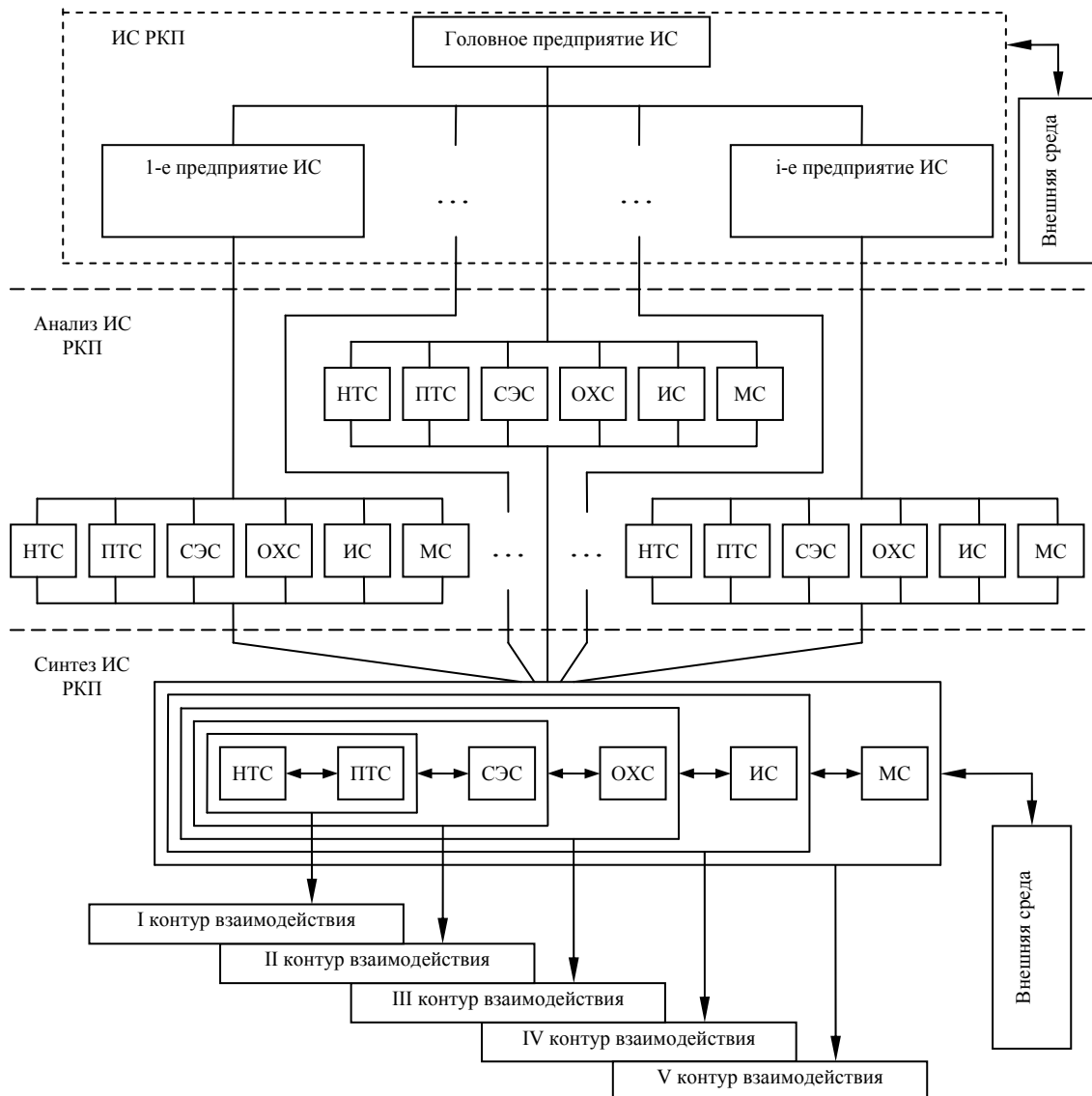


Рис. 2. Структурная организация корпорации РКП

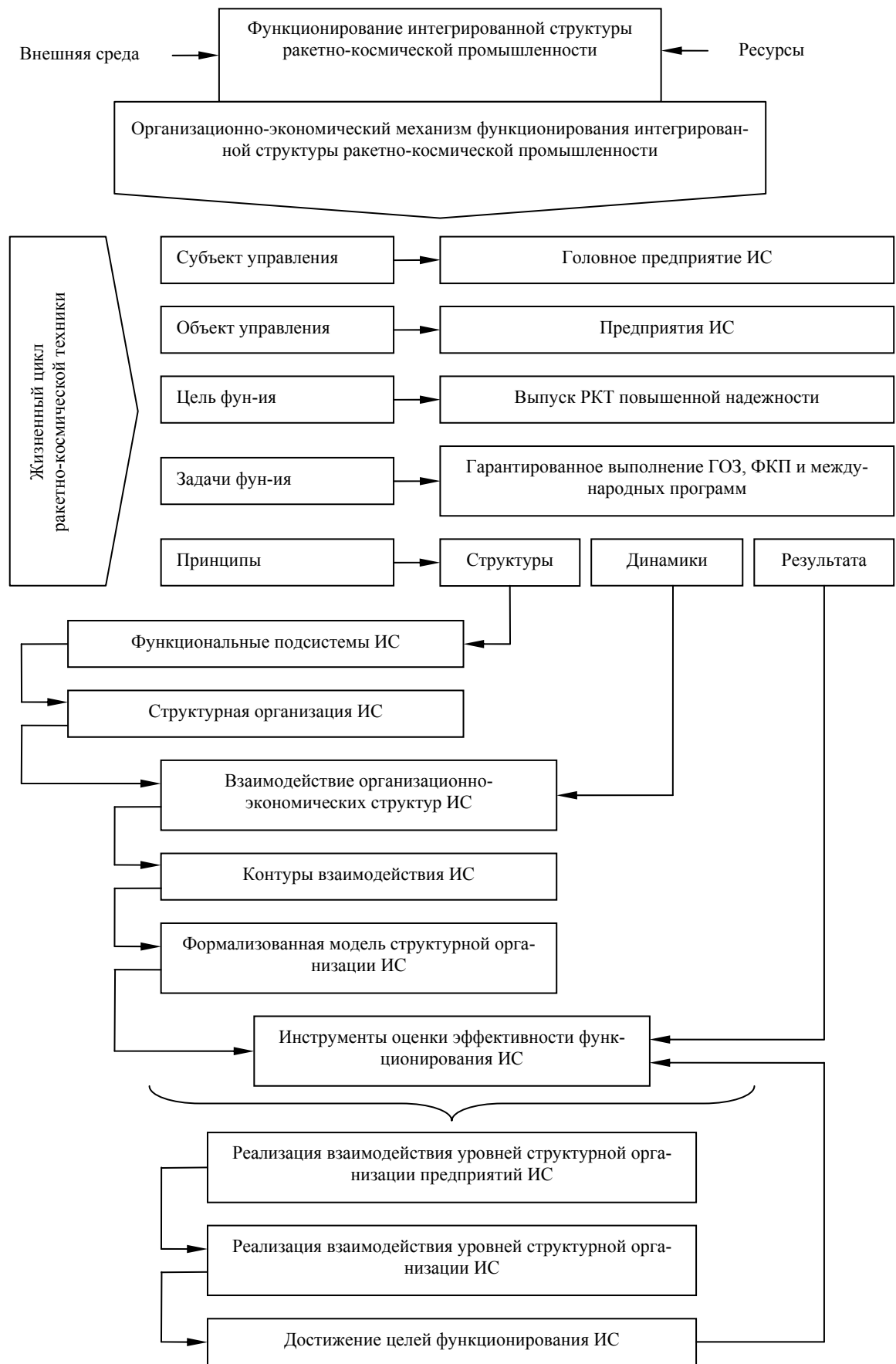


Рис. 3. Организационно-экономический механизм функционирования ИС РКП

		Организационно-экономические структуры ИС					
		НТС	ПТС	СЭС	ОХС	ИС	МС
Орг.-эк. структуры ИС	НТС	Инновации					
	ПТС	Производство					
	СЭС	Персонал, экономика					
	ОХС	Управление					
	ИС	Институты					
	МС	Маркетинг					
		Система показателей					

Рис. 4. Система инструментов оценки эффективности ОЭМФ ИС РКП

Данная система инструментов оценки позволит осуществлять контроль за ходом выполнения договорных обязательств по Государственному оборонному заказу, Федеральной космической программе и программам международного сотрудничества.

Применение представленного ОЭМФ ИС РКП, позволит повысить эффективность управления комплексной деятельностью корпораций в современных условиях, обеспечивая достижение целей функционирования.

#### Библиографические ссылки

1. Удальцова Н. Л. Организационно-экономический механизм функционирования отрасли национальной экономики // Экономика и управление. 2012. № 6 (91). С. 94–98.
2. Лавров А. С. Ракетно-космическая отрасль России: реальность и перспективы устойчивого развития. М. : РАП, 2004. 260 с.
3. Ромашов А. В., Баранов В. В. Стратегии развития научно-производственных предприятий аэрокосмического комплекса: инновационный путь. М. : Альпина Паблшерз, 2009. 215 с.

4. Бендиков М. А. Стратегическое планирование развития наукоемких технологий и производств: на примере космического машиностроения. М. : Academia, 2000. 303 с.

#### References

1. Udalzova N. L. *Ekonomira i upravlenie*. 2012, no. 6 (91), p. 94–98.
2. Lavrov A. S. *Raketno-kosmicheskay otrasl Rassii: realnost i perspektivi ustoichivogo razvitiyay* (Space-rocket branch of Russia: reality and prospects of a sustainable development). Moscow, RAP, 2004, 260 p.
3. Romashov A. V. *Strategii razvitiyay nauchno-proizvodstvennih predpriyitii aerokosmicheskogo kompleksa: innovazionnii put* (Strategy of development of the scientific and production enterprises of a space complex: innovative way). Moscow, Alpina Pablisherz, 2009, 215 p.
4. Bendiktov M. A. *Strategicheskoe planirovanie razvitiyay naukoemkih tehnologii i proizvodstv: na primere kosmicheskogo mashinostroeniy* (Strategic planning of development of high technologies and productions: on the example of space mechanical engineering). Moscow, Academia, 2000, 303 p.