

УДК 027:338.2 (571.5)

DOI: 10.48164/2713-301X_2025_20_139

И.Г. Юдина

Новосибирск

Государственная публичная научно-техническая библиотека Сибирского
отделения Российской академии наук
yudina@prometeus.nsc.ru**Р.А. Оюн**

Кызыл

Национальная библиотека им. А.С. Пушкина
Республики Тыва
radmila80@mail.ru**ПРОГРАММНО-ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НАЦИОНАЛЬНЫХ
БИБЛИОТЕК СИБИРИ И ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА: НАЧАЛЬНЫЙ ЭТАП**

В исследовании обобщена информация о программно-проектной деятельности национальных библиотек, работающих в пяти республиках Российской Федерации: Алтай, Тыва (Тува), Хакасия, Бурятия и Саха (Якутия). Рассматривается участие данных учреждений в создании, а также реализации проектов и программ различного уровня за период с 1990 по 2000 год. Сравнивая данные, почерпнутые из научных публикаций, годовых отчетов и материалов, размещенных на официальных сайтах, авторы приходят к выводу, что внедрение в деятельность республиканских библиотек методов проектной работы в большинстве случаев связано с изменением их статуса в 1990–1998 годах.

Ключевые слова: Сибирь, Дальний Восток, республики РФ, национальные библиотеки, проект, программа.

В 1990–1991 гг. в истории отечественного библиотечного дела начался новый этап, который был связан с реформами, происходившими в политической, экономической и культурной жизни страны. Именно в этот период бывшие союзные республики СССР стали независимыми государствами, а автономные республики РСФСР были преобразованы в равноправные субъекты РФ – территориальные единицы верхнего уровня. В настоящее время в состав РФ входит восемьдесят девять регионов, в том числе двадцать четыре республики. В азиатской части России находятся пять республик: Алтай, Тыва (Тува) и Хакасия – в Сибири; Бурятия и Саха (Якутия) – на Дальнем Востоке. Хранителями «памяти наций» в республиках сибирского региона являются Национальная библиотека

Республики Алтай им. М.В. Чевалкова (НБ Республики Алтай)¹, Национальная библиотека Республики Тыва им. А.С. Пушкина (НБ Республики Тыва)² и Национальная библиотека им. Н.Г. Доможакова – Центральная государственная универсальная библиотека Республики Хакасия (НБ Республики Хакасия)³. В республиках дальневосточного региона функционируют

¹ Национальная библиотека Республики Алтай им. М.В. Чевалкова [Электронный ресурс]: офиц. сайт. URL: <https://nbra.ru/> (дата обращения: 12.08.2024).

² Национальная библиотека Республики Тыва им. А.С. Пушкина [Электронный ресурс]: офиц. сайт. URL: <https://tuva-library.ru/> (дата обращения: 13.08.2024).

³ Национальная библиотека им. Н.Г. Доможакова – Центральная государственная универсальная библиотека Республики Хакасия [Электронный ресурс]: офиц. сайт. URL: <https://nbdrx.ru/> (дата обращения: 14.08.2024).

Национальная библиотека Республики Бурятия (НБ Республики Бурятия)¹ и Национальная библиотека Республики Саха (Якутия) – НБ Республики Саха (Якутия)². Основное назначение этого типа библиотек как «особо ценных объектов культурного наследия народов РФ»³ заключается в изучении, сохранении и популяризации национального достояния (историко-культурного и научного).

Приобретение библиотеками статуса национальных потребовало от них поиска инновационных подходов в работе. Одним из нововведений стал программно-проектный метод, который во многом адаптировал деятельность библиотек к экономическим реформам, происходившим в стране. Проектная деятельность проникла в систему управления библиотечными учреждениями, начала применяться при формировании электронных ресурсов, внедрении новейших технологий, а также в процессе взаимодействия с общественностью для распространения научных знаний. В данной работе мы будем придерживаться наиболее универсальных дефиниций проекта как «комплекса взаимосвязанных мероприятий, направленных на создание уникального продукта или услуги в условиях временных или ресурсных ограничений»⁴ и программы как «совокупности взаимосвязанных проектов... направленных на достижение общей цели и реализуемых в условиях общих ограничений»⁵.

Известно, что в 1990-е гг. термин «проект» часто рассматривался в профессиональной библиотечной литературе как синоним «программы».

Установлено, что в СССР программно-целевой подход по отношению к библиотечной сфере был впервые использован в 1970-е гг. Государственной библиотекой СССР им. В.И. Ленина во время разработки долгосрочной программы развития отечественного библиотечного дела. С середины 1980-х гг. библиотечные целевые программы стали разрабатываться на разных уровнях: федеральном, региональном и муниципальном [1]. В настоящее время достаточно полно изучено социальное проектирование в общедоступных библиотеках страны [2-4]. Что касается характеристики исторического и современного практического опыта проектной деятельности главных библиотек республик Сибири и Дальнего Востока, то эта информация фрагментарно представлена в ряде публикаций специалистов НБ Республики Алтай [5], НБ Республики Бурятия [6-8], НБ Республики Тыва [9-12; 13, с. 13-17], НБ Республики Хакасия [14; 15], а также НБ Республики Саха (Якутия) [16]. Вместе с тем комплексного анализа истории появления и становления программно-проектной деятельности этих учреждений, по нашим данным, не проводилось.

Де-юре национальные библиотеки в республиках Алтай, Тыва (Тува), Хакасия, Бурятия и Саха (Якутия) появились в сложные для страны 1990-е годы. В этот же период они стали принимать участие в программах государственного, локального и международного уровней, а также разрабатывать и продвигать собственные проекты. Каждое учреждение приобретало уникальный опыт внедрения проектного метода в организацию своей деятельности. На основе анализа комплекса документов, имеющих в распоряжении авторов, можно реконструировать историю появления

¹ Национальная библиотека Республики Бурятия [Электронный ресурс]: офиц. сайт. URL: <https://nrbf.ru/> (дата обращения: 15.08.2024).

² Национальная библиотека Республики Саха (Якутия) [Электронный ресурс]: офиц. сайт. URL: <https://new.nlrs.ru/> (дата обращения: 15.08.2024).

³ О библиотечном деле: федер. закон от 29 дек. 1994 г. № 78-ФЗ (с изм. и доп.) [Электронный ресурс]. URL: <https://base.garant.ru/103585/a573badcfa856325a7f6c5597efaaedf/> (дата обращения: 15.08.2024).

⁴ ГОСТ 54869-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом [Электронный ресурс]. URL: <https://www.isopm.ru/download/gost-54869.pdf> (дата обращения: 19.08.2024).

⁵ ГОСТ 54871-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению программой [Электронный ресурс]. URL: <https://www.isopm.ru/download/gost-54871.pdf> (дата обращения: 19.08.2024).

первых проектов в каждой из национальных библиотек, рассматриваемых в настоящем исследовании.

Официальной датой основания *Национальной библиотеки Республики Алтай им. М.В. Чевалкова* принято считать 9 февраля 1920 г., когда Улалинский ревком принял решение об открытии библиотеки-читальни в селе Улале. В 1998 г., когда был провозглашен суверенитет Республики Алтай, республиканской библиотеке присвоили статус национальной, что свидетельствовало о признании ее заслуг перед обществом¹. В настоящее время НБ является инициатором и ответственным исполнителем практически всех крупных библиотечных проектов в Республике Алтай. Программно-проектная деятельность, как правило, осуществляется совместно с некоммерческой организацией «Библиотечное сообщество Республики Алтай», созданной в 2001 г.². Однако анализ современных научных публикаций и ресурсов открытого доступа позволяет утверждать, что в период с 1998 по 2000 г. проектный метод в деятельности библиотеки не использовался.

В 1991 г. в результате переименования республиканской библиотеки появилась *Национальная библиотека Республики Бурятия*³. В 1995 г. она была включена в Государственный свод особо ценных республиканских объектов. Приобретение библиотекой нового статуса направило фокус ее деятельности на сбор и хранение полного репертуара краеведческих материалов, а также документов на бурятском языке [17, с. 7].

В начале 1990-х гг. развитие регионального библиотечного дела в нашей стране стали уделять особое внимание,

причем оно признавалось важным элементом национальной культуры и межнационального общения. В связи с этим в 1991 г. сотрудники НБ Республики Бурятия совместно со специалистами кафедры библиотековедения Восточно-Сибирской государственной академии культуры и искусств разработали целевую программу «Национальные и краеведческие фонды библиотек республики»⁴, одной из основных задач которой провозгласили создание фонда краеведческой и национальной литературы, литературного фонда на языках народов, населяющих Бурятию. В число исполнителей программы вошли такие организации, как Республиканская детская библиотека им. Б. Абидуева, Республиканская юношеская библиотека им. Д. Батожабая, национальные библиотеки автономных округов, а также централизованная библиотечная система (ЦБС) республики и др. [18]. Тогда же, в 1991 г., НБ начала принимать участие в реализации федеральных и республиканских комплексных программ [«Книга и читатель», «Сельская библиотека», «Создание центра реставрации и консервации книжных фондов библиотек и музеев Республики Бурятия»], что во многом способствовало появлению дополнительных библиотечных сервисов для читателей.

К внедрению новых информационных технологий НБ приступила в 1992 г. в связи с участием в программе «Автоматизированная система областной библиотеки». В 2000 г. это направление получило дальнейшее развитие благодаря Правительству Республики Бурятия, оказавшему поддержку республиканской комплексной программе «Создание региональной библиотечной компьютерной сети Республики Бурятия» [17, с. 8].

Использование программно-целевых методик считалось перспективным направлением повышения качества методической работы национальной

¹ Историческая справка. Национальная библиотека Республики Алтай им. М.В. Чевалкова [Электронный ресурс]: офиц. сайт. URL: <https://nbra.ru/o-biblioteke/istoricheskaya-spravka> (дата обращения: 19.08.2024).

² РОО «Библиотечное сообщество Республики Алтай» [Электронный ресурс]: офиц. сайт. URL: <https://nbra.ru/bora/> (дата обращения: 19.08.2024).

³ Основана 1 ноября 1881 г. в Верхнеудинске (Улан-Удэ) как общественная библиотека.

⁴ В статье названия программ и проектов приводятся так, как в первоисточниках.

библиотеки. Так, в 1993 г. ее сотрудники разработали специальную республиканскую программу улучшения библиотечного обслуживания населения «Книга», которая была утверждена Министерством культуры Республики Бурятия. Совершенствование деятельности ЦБС осуществлялось на основе программ «Наследие», «Национальное возрождение», «Север», «Библиотечные кадры» [19].

Большое значение для последующего проектного развития российских библиотек исследуемого периода имело их взаимодействие с Фондом Джорджа Сороса (Институт «Открытое общество» – ИОО)¹. В 1998 г. НБ Республики Бурятия получила статус Регионального библиотечного центра для участников мегапроекта «Пушкинская библиотека» ИОО Фонда Сороса. Мегапроект состоял из комплекса подпроектов, нацеленных в первую очередь на развитие библиотечного и издательского дела в стране. Проект под названием «Книги для российских библиотек» стал одной из составляющих мегапроекта, по которому происходило комплектование фонда НБ, а в 1999 г. учреждение получило финансирование и на обновление компьютерного оборудования [17, с. 9]. Кроме этого, в 2000 г. библиотекой были получены гранты от Японского благотворительного общества и от Фонда Сороса на создание CD-ROM «Бурятская культура».

Республиканской библиотеке им. А.С. Пушкина (Тыва) статус национальной был присвоен в 1993 г. (Приказ Министерства культуры Республики

Тыва № 171)². В том же году, благодаря участию НБ в федеральной целевой программе (ФЦП)³, было приобретено компьютерное оборудование и программное обеспечение АБИС «МАРК 3.0», послужившее основой для начала работы по формированию электронного каталога библиотеки и базы данных (БД) «Летопись печати Республики Тыва». В 1995 г. на средства, выделенные в рамках ФЦП Правительства Республики Тыва (Тыва), был закуплен комплект печатного оборудования, что позволило интенсифицировать издательскую деятельность библиотеки [13].

В 1996 г. за счет участия в одной из ФЦП библиотека покрыла расходы на создание сектора деловой информации в структуре информационно-библиографического отдела. В том же году учреждение было задействовано в качестве исполнителя Федеральной программы Министерства культуры РФ «Сохранение и использование памятников истории и культуры, уникальных историко-культурных и природных территорий, музейных и библиотечных фондов». В рамках программы велась подготовка путеводителя «Библиотеки России», для которого НБ актуализировала перечень и составила информационные карты (паспорта) библиотек Республики Тыва (Тыва)⁴.

На основе анализа годовых отчетов о деятельности НБ Республики Тыва установлено, что только в 1996 г. ею были разработаны и отправлены в Министерство культуры РФ заявки на участие в таких федеральных программах, как: «Развитие библиотечного дела Республики Тыва», «Создание культурных центров малочисленных народов России, проживающих на территории

¹ В 2015 г. Институт «Открытое общество» и Фонд содействия деятельности Института «Открытое общество», учрежденные Дж. Соросом, были включены Генеральной прокуратурой РФ в список иностранных неправительственных организаций, деятельность которых признана нежелательной на территории Российской Федерации [Электронный ресурс] / М-во юстиции РФ. URL: <https://minjust.gov.ru/ru/documents/7756/> (дата обращения: 28.05.2024)].

² Была открыта по решению Президиума Малого Хурала Тувинской народной республики (ТНР) как городская библиотека в сентябре 1931 г. в Кызыле.

³ Возможно, речь идет о Федеральной целевой программе «Культура России» (1993–1996).

⁴ Отчет о работе библиотеки [Национальной библиотеки Республики Тыва им. А.С. Пушкина] за 1996 год. Кызыл, 1997. С. 54.

Республики Тыва», «Внедрение новой техники, технологии в сфере культуры. Внедрение программы INTERNET», «Формирование, сохранение и использование библиотечных фондов. Переиздание литературы, реставрация редких, ценных книг, создание фонотек», «Сохранение и развитие национальной культуры, межнациональное сотрудничество», «Сохранение и развитие культуры. Включение Национальной библиотеки им. А.С. Пушкина Республики Тыва в перечень особо ценных объектов культурного наследия Российской Федерации»¹.

В 1998 г. Национальная библиотека Тывы была включена в мегапроект «Пушкинская библиотека» ИОО Фонда Сороса и получила комплекс изданий по философии, истории, языкознанию, литературоведению и т. д.² С 2000 г. она входила в новый проект ИОО Фонда Сороса «Видеотека в библиотеке», в соответствии с которым комплектовалась видеокассетами³. Кроме того, сеть библиотек Республики Тыва (Тува) преумножила свои книжные коллекции по программам «Русская классическая литература в 100 томах» и «Сельская библиотека». Участие в данных проектах повысило роль НБ в развитии библиотечной инфраструктуры Республики Тыва (Тува).

Национальная библиотека Республики Саха (Якутия) была основана 14 сентября 1925 г. согласно постановлению расширенного совещания при Совете народных комиссаров ЯАССР о создании Якутской государственной национальной библиотеки. 12 ноября 1990 г. Указом Президиума Верховного Совета Якутской АССР Якутской республиканской научной библиотеке им. А.С. Пушкина присвоили статус

национальной⁴. Одной из особенностей НБ является тот факт, что в ней, единственной на территории республики, с исчерпывающей полнотой собирается и хранится духовная культура этноса. Примечательно, что еще в 1973 г. по инициативе Якутской республиканской библиотеки им. А.С. Пушкина при поддержке Министерства культуры РСФСР началось создание проекта «Говорящая книга». Реализацией проекта занимался сектор литературы народностей Севера, сотрудники которого делали записи «на магнитофонные ленты лучших произведений художественной литературы, устного народного творчества на эвенском языке»⁵. В 2007 г. проект получил продолжение, но уже с применением новых технологий: «аудиокассеты были переведены в цифровой формат, выпущено четырнадцать мультимедийных дисков с живыми голосами фольклористов, ученых и других носителей литературного языка малочисленных народов Севера» [20].

Современный этап программно-проектной деятельности общедоступных библиотек Республики Саха (Якутия) начался в 1990-е годы. Нельзя обойти вниманием проект «Циркумполярная культура народов Арктики и Севера», основанный в 1994 году. Его координатором являлся Институт проблем малочисленных народов Севера СО АН СССР, а НБ принимала участие в реализации шестого блока проекта, связанного с его информационно-аналитическим обеспечением. Тем самым было положено начало формированию электронной библиотеки (ЭБ) «Документальная память народов Севера» на основе полнотекстовых БД «Долганика», «Чукотика», «Эвеника», «Эвенкиника», «Юкагирика». Проект был направлен

¹ Отчет о работе библиотеки [Национальной библиотеки Республики Тыва им. А.С. Пушкина] за 1996 год. Кызыл, 1997. С. 52.

² Отчет о работе библиотеки [Национальной библиотеки Республики Тыва им. А.С. Пушкина] за 1999 год. Кызыл, 2000. С. 34.

³ Там же. С. 3.

⁴ Национальная библиотека Республики Саха (Якутия) (1990-2000 гг.): отчет. Якутск: Нац. б-ка РС (Я), 2000. С. 3.

⁵ «Говорящая книга»: из опыта работы Национальной библиотеки Республики Саха (Якутия), 1974–1982 / Нац. б-ка Респ. Саха (Якутия), сектор лит. народов Севера; [сост., авт. вступ. ст. Л.Н. Потапова]. Якутск: НБ РС(Я), 2007. 40 с.

на сохранение культурного наследия пяти коренных малочисленных народов Севера [21, с. 125]. Кроме этого, в начале 1990-х гг. НБ стала разработчиком и исполнителем программы «Национальные фонды» с целью создания мемориального фонда печатной памяти народов Якутии «Сандалы Бичик», который включает в себя «местные издания, а также литературу о Якутии и книги местных авторов вне зависимости от языка и места выпуска» [20]. Развитие и пополнение «Сандалы Бичик», основы которого были заложены в конце прошлого века, продолжается и по сей день.

В 1995 г. библиотеку включили в Программу информатизации республики Комитета по информатизации при Правительстве Республики Саха (Якутия). В рамках данного проекта (блок «Библиотека») было приобретено программное обеспечение и созданы условия для формирования собственных информационных ресурсов¹.

В 1999 г. Правительство Республики Саха (Якутия) утвердило Республиканскую целевую программу на 2000–2004 гг. «Современные технологии хранения и обеспечение доступности информации в государственных библиотеках Республики Саха (Якутия)», состоявшую из двух подпрограмм [22]. Целью первой подпрограммы «Создание республиканской информационно-библиотечной компьютерной сети СахаЛИБНЕТ» стало формирование «единого информационно-библиотечного пространства Республики Саха (Якутия)»². Реализация второй подпрограммы «Сохранение библиотечных фондов Республики Саха (Якутия)» позволила НБ начать планомерную

работу по обеспечению сохранности своих фондов и фондов других общедоступных библиотек республики [20].

По программе «Организация центров правовой информации в государственной сети библиотек Республики Саха (Якутия). 2000–2001 гг.», разработанной сотрудниками НБ и утвержденной Правительством Республики Саха (Якутия) в 1999 г., предусматривалось сопровождение органов государственной власти и органов местного самоуправления нормативной правовой информацией путем формирования БД, создания Республиканского центра правовой информации в НБ и центров правовой информации в центральных улусных и городских (республиканского значения) библиотеках республики³.

*Национальная библиотека им. Н.Г. Доможакова*⁴ статус национальной получила в 1996 г. согласно постановлению Правительства Республики Хакасия № 117 от 29.04.1996 года. С 1 января 1997 г. НБ выполняет функцию Книжной палаты республики, что связано с открытием нового структурного подразделения – отдела государственной библиографии.

В 1998 г. НБ стала региональным центром для библиотек Хакасии по реализации мегапроекта «Пушкинская библиотека» ИОО Фонда Сороса, благодаря которому произошло существенное пополнение книжных фондов. В рамках сотрудничества с ИОО библиотека приобрела компьютер, модем, принтер, которые были предназначены в первую очередь для работы с программным обеспечением мегапроекта «Пушкинская библиотека», организовала выставку-просмотр полученных книг [1998]. Помимо НБ в пилотном этапе мегапроекта принимали участие три библиотеки, а в

¹ Национальная библиотека Республики Саха (Якутия) (1990–2000 гг.): отчет. С. 3.

² Об утверждении программы «Современные технологии хранения и обеспечения доступности информации в государственных библиотеках Республики Саха (Якутия) на 2000–2004 годы»: постановление Правительства Респ. Саха (Якутия) от 25 дек. 1999 г. № 715 [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/473508408> (дата обращения: 05.05.2025).

³ Распоряжение Правительства Республики Саха (Якутия) от 15 июня 1999 г. № 710-р [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/445040907> (дата обращения: 05.05.2025).

⁴ Основана в 1925 г. как уездная библиотека на базе библиотеки-читальни при рабоче-крестьянском клубе села Усть-Абаканское (ныне город Абакан).

основном этапе – 32 библиотеки, в том числе 16 [муниципальных] массовых и универсальных (республиканских) библиотек и 16 библиотек учебных заведений¹. Сотрудники учреждения провели большую подготовительную работу: составили информационные письма-обращения к главам местных администраций о возможности льготного комплектования библиотек в рамках мегапроекта; провели консультации по взаимодействию с ИОО Фонда Сороса для руководителей библиотек и оказали практическую помощь по оформлению заказов². В 1999 г. работа НБ в этом направлении была продолжена, при этом участниками проекта стали 72 библиотеки, в том числе 55 библиотек ЦБС, 3 республиканские и 14 библиотек других систем и ведомств республики³.

Необходимо особо отметить, что проектная деятельность исследуемых национальных библиотек за период с 1991 по 2000 г. освещена в научных публикациях, отчетных документах и ресурсах открытого доступа недостаточно полно, что затруднило поиск информации, необходимой для анализа. Приведем лишь некоторые замечания, среди которых: отсутствие полного (правильного) названия программ и проектов, их описаний, перечня исполнителей, точных дат реализации проектов и т. д. Тем не менее в ходе исследования установлено, что внедрение в деятельность национальных библиотек методов программно-проектной работы отчасти было связано с изменением их статуса.

Так, библиотеки дальневосточных республик Саха (Якутия) и Бурятия получили статус национальных в 1990 и 1991 гг. соответственно, т. е. несколько раньше, чем библиотеки республик, расположенных на территории Сибири: НБ Республики Тыва – в 1993 г., НБ Республики Хакасия – в 1996 г.

и НБ Республики Алтай – в 1998 году. В связи с этим, изучая процесс появления первых проектов в деятельности исследуемых библиотек и учитывая временной фактор, удалось установить, что начало проектной деятельности НБ Республики Алтай приходится на более поздний период – с 2000 г., поэтому информация о ней в статье не приводится.

Сравнительный анализ региональной статистики показывает, что в 1990–2000 гг. преобладали республиканские проекты и программы информационного характера, тогда как социальных и культурно-досуговых, направленных на взаимодействие с обществом, выявить не удалось. Самыми продуктивными в плане программно-проектной деятельности оказались коллективы НБ Республики Бурятия и НБ Республики Саха (Якутия). Для их проектов было особенно характерно тематическое разнообразие.

В последнее десятилетие XX в. в условиях отсутствия стабильного финансирования национальные библиотеки за счет проектной деятельности (мегапроект «Пушкинская библиотека» и др.) смогли эффективно решить целый ряд актуальных проблем, связанных с автоматизацией библиотечных процессов, внедрением новых технологий, обновлением фондов, организацией доступа населения к правовой информации путем создания на своей базе центров соответствующего профиля. Проекты и программы данного периода послужили важным стимулом, благодаря которому НБ успешно выполняли свои образовательные и просветительные функции, обеспечивая сохранность и продвижение документального наследия народов двух регионов нашей страны.

¹ Отчет Национальной библиотеки им. Н.Г. Доможакова за 1998 год. Абакан, 1999. С. 1.

² Там же. С. 6.

³ Там же. С. 13.

Список литературы

1. Оюн Р.А. К вопросу о зарождении социально-проектной деятельности отечественных библиотек // Вестник Сибирского государственного университета путей сообщения: гуманитарные исследования. 2023. № 3 (18). С. 112-117.
2. Галимова Е.Я. Организационное проектирование библиотеки / Федер. агентство по культуре и кинематографии, Краснодар. гос. ун-т культуры и искусств. Краснодар: КГУКИ, 2005. 306 с.: ил., табл.
3. Качанова Е.Ю. Проектное развитие библиотек: назначение, теоретические основы, технология / М-во культуры РФ, Хабар. гос. ин-т искусств и культуры. Хабаровск: ХГИИК, 2015. 87 с.: табл.
4. Суслова И.М., Злотникова З.И. Проектная деятельность библиотек: науч.-практ. пособие. Москва: Фаир-Пресс; ГРАНД, 2005. 176 с.: ил., табл. (Специальный издательский проект для библиотек).
5. Мукаева Л.Н., Шастина Т.П. Роль руководителей-наставников в формировании творческого коллектива библиотеки (из опыта работы БУ РА «Национальная библиотека им. М.В. Чевалкова») // Научные труды Тувинского государственного университета: материалы ежегод. науч.-практ. конф. преподавателей, сотрудников и аспирантов Тувин. гос. ун-та, посвящ. Году педагога и наставника в РФ, Году народ. сплоченности в Респуб. Тыва. Кызыл: ТувГУ, 2023. С. 276-280.
6. Бальхаева И.Х. Активизация проектной деятельности библиотек Бурятии и республиканский год чтения [2006 г.] // Библиотеки в условиях реформ: проблемы и возможные пути их решения: материалы Ежегод. Всерос. совещ. руководителей федер. и центр. регион. б-к (г. Москва, 21-22 нояб. 2006 г.). Москва: Пашков дом, 2007. С. 110-116.
7. Васильева О.С. Проектная деятельность Национальной библиотеки Республики Бурятия по книжным памятникам // Румянцевские чтения-2014: материалы междунар. науч. конф. (г. Москва, 15-16 апр. 2014 г.): [в 2 ч.] / Рос. гос. б-ка. Москва: Пашков дом, 2014. Ч. 1. С. 112-117.
8. Ринчинова Ю.С. Библиотека – территория проектного творчества // Ученые записки (Алтайская государственная академия культуры и искусств). 2018. № 2. С. 152-155.
9. Наныкпан Н.Х. Республика Тыва – территория библиотечных проектов // Труды ГПНТБ СО РАН. Новосибирск: ГПНТБ, 2017. Вып. 12, т. 2: Библиотека традиционная и электронная: смыслы и ценности. С. 190-200.
10. Сарыглар Ч.В. Социальные и образовательные проекты в библиотеке: от замысла к реализации // Через библиотеку – к развитию общества: материалы Междунар. онлайн-форума (г. Кызыл, 15 окт. 2021 г.) / М-во культуры Респ. Тыва; Тув. библи. ассоц.; Нац. б-ка им. А.С. Пушкина Респ. Тыва. Кызыл: Тип. НБ РТ, 2021. С. 52-55.
11. Эртине И.А. Деятельность библиотек Республики Тыва как фактор развития региона // Через библиотеку – к развитию общества: материалы Междунар. онлайн-форума (г. Кызыл, 15 окт. 2021 г.) / М-во культуры Респ. Тыва; Тув. библи. ассоц.; Нац. б-ка им. А.С. Пушкина Респ. Тыва. Кызыл: Тип. НБ РТ, 2021. С. 10-13.
12. Эртине И.А. Национальная библиотека им. А.С. Пушкина Республики Тыва в современной культурной среде региона // Круг знания: науч.-информ. сб. для б-к. Вып. 11: Национальная библиотека: связь времен и вектор развития: материалы межрегион. науч.-практ. конф. с междунар. участием (г. Кызыл, 26 мая 2021 г.) / М-во культуры Респ. Тыва, Нац. б-ка им. А.С. Пушкина Респ. Тыва. Кызыл, 2021. С. 10-13.

13. Фенцель О.В. История становления и развития Национальной библиотеки Республики Тува (1914–2010 гг.): монография / Нац. б-ка им. А.С. Пушкина Респ. Тува. Кызыл, 2011. 58 с.
14. Ищенко А.А. Практики главной библиотеки Хакасии в деле сохранения национальной культуры региона // Книжная культура в цифровую эпоху. материалы Всерос. (с междунар. участием) науч.-практ. конф., 24–25 нояб. 2022 г., г. Улан-Удэ, Республика Бурятия. Улан-Удэ: Изд.-полиграф. комплекс ФГБОУ ВО ВСГИК, 2023. С. 100–107.
15. Корина Т.М., Жильцова Е.А. Роль Национальной библиотеки имени Н.Г. Доможакова в повышении качества филологического образования в Республике Хакасия // Книга, чтение, библиотека в культурной жизни региона: материалы Межрегион. науч.-практ. конф., посвящ. 100-летию Нац. б-ки Респ. Алтай им. М.В. Чевалкова. Горно-Алтайск, 2021. С. 69–78.
16. Леверьева Г.Ф. Проектная деятельность общедоступных библиотек Республики Саха (Якутия) // Вестник Дальневосточной государственной научной библиотеки. 2018. №2 (79). С. 126–132.
17. Национальная библиотека Республики Бурятия. 120 лет. 1881–2001: [обзор] / науч. ред. И.И. Петухова, сост. Г.Б. Убеева. Улан-Удэ: Бизнес Партнер, 2001. 28 с.
18. Тумунова Э.Ф. Методическое обеспечение формирования и использования фонда документов ЦБС (1970–1990 гг.) // Национальная библиотека Республики Бурятия: испытание временем: сб. ст. / М-во культуры и массовых коммуникаций Респ. Бурятия, Нац. б-ка Респ. Бурятия; [сост. М.П. Осокина]. Улан-Удэ: Респ. тип., 2006. С. 140–145.
19. Дарьенко Л.Н. Методическая деятельность библиотек Республики Бурятия (1991–2000 гг.) // Национальная библиотека Республики Бурятия: испытание временем: сб. ст. / М-во культуры и массовых коммуникаций Респ. Бурятия, Нац. б-ка Респ. Бурятия; [сост. М.П. Осокина]. Улан-Удэ: Респ. тип., 2006. С. 154–157.
20. Афанасьева О.И. Деятельность Национальной библиотеки Республики Саха (Якутия) по сохранению документального наследия народов Якутии [Электронный ресурс] // Книжные собрания Русского Севера: изучение, сохранение и использование: сб. ст. Вып. 4 / сост. И.П. Тикунова; Арханг. обл. науч. б-ка им. Н.А. Добролюбова. URL: <https://aonb.ru/upload/doc/Doc/2008/Afanasieva.pdf> (дата обращения: 27.08.2024).
21. Леверьева Г.Ф. Опыт Национальной библиотеки Республики Саха (Якутия) в сохранении документального культурного наследия и развитии языкового и культурного разнообразия в киберпространстве // Многоязычие в России: региональные аспекты / Комис. РФ по делам ЮНЕСКО, Рос. ком. программы ЮНЕСКО «Информация для всех», Межрегион. центр библиотечного сотрудничества; сост.: Е.И. Кузьмин и др. Москва: Межрегион. центр библиотечного сотрудничества, 2008. С. 117–125.
22. Леверьева Г.Ф. Национальная библиотека Республики Саха (Якутия): История и современность / Нац. б-ка Респ. Саха (Якутия). Новосибирск: Нац. б-ка Респ. Саха (Якутия), 2000. 82 с.: табл.

Сведения об авторах:

Юдина Инна Геннадьевна, кандидат педагогических наук, ведущий научный сотрудник лаборатории информационно-системного анализа Государственной публичной научно-технической библиотеки Сибирского отделения Российской академии наук

ул. Восход, 15, Новосибирск, 630102
 yudina@prometeus.nsc.ru

Оюн Радмила Александровна, аспирант Государственной публичной научно-технической библиотеки Сибирского отделения Российской академии наук, заведующая отделом культурно-просветительских программ и проектов Национальной библиотеки им. А.С. Пушкина Республики Тыва

ул. Ленина, 21, Кызыл, 667000
radmila80@mail.ru

Дата поступления статьи: 31.08.2024

Одобрено: 22.04.2025

Дата публикации: 30.06.2025

Для цитирования:

Юдина И.Г., Оюн Р.А. Программно-проектная деятельность национальных библиотек Сибири и Дальнего Востока: начальный этап // Сфера культуры. 2025. № 2 (20). С. 139-151. DOI: 10.48164/2713-301X_2025_20_139

УДК 027:338.2 (571.5)

DOI: 10.48164/2713-301X_2025_20_139

I.G. Yudina

Novosibirsk

State Public Scientific and Technical Library of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences
yudina@prometeus.nsc.ru

R.A. Oyun

Kyzyl

National Library Named after A.S. Pushkin
of the Republic of Tuva
radmila80@mail.ru

PROGRAM AND PROJECT ACTIVITIES OF THE NATIONAL LIBRARIES OF SIBERIA AND THE FAR EAST: THE INITIAL STAGE

The study summarizes information on the program and project activities of national libraries operating in five republics of the Russian Federation: Altai, Tuva, Khakassia, Buryatia and Sakha (Yakutia). The participation of these institutions in the creation and implementation of projects and programs at various levels for the period from 1990 to 2000 is considered. Comparing data obtained from scientific

publications, annual reports and materials posted on official websites, the authors conclude that the introduction of project work methods in the activities of the republican libraries in most cases is connected with a change in their status in 1990-1998.

Keywords: Siberia, the Far East, the republics of the Russian Federation, national libraries, project, program.

References

1. Oyun, R.A. [2023] K voprosu o zarozhdenii social'no-proektnoj deyatel'nosti otechestvenny'x bibliotek [On the Issue of the Emergence of Social and Project Activities of Russian Libraries]. *Vestnik Sibirskogo gosudarstvennogo universiteta putej soobshheniya: gumanitarny'e issledovaniya* [Bulletin of the Siberian State University of Railways: Humanitarian Research], No. 3 (18), 112-117. (In Russian).

2. Galimova, E.Ya. [2005] *Organizacionnoe proektirovanie biblioteki* [Organizational Projecting of a Library]. Krasnodar: the Krasnodar State University of Culture and Arts. (In Russian).
3. Kachanova, E.Yu. [2015] *Proektnoe razvitie bibliotek: naznachenie, teoreticheskie osnovy, texnologiya* [Project Development of Libraries: Purpose, Theoretical Foundations, Technology]. Khabarovsk: the Khabarovsk State Institute of Arts and Culture. (In Russian).
4. Suslova, I.M., Zlotnikova, Z.I. [2005] *Proektnaya deyatel'nost' bibliotek: nauchno-prakticheskoe posobie* [Project Activities of Libraries: a Scientific and Practical Tutorial]. Moscow: Fair-Press; GRAND. (Special Publishing Project for Libraries). (In Russian).
5. Mukaeva, L.N., Shastina, T.P. [2023] Rol' rukovoditelej-nastavnikov v formirovanii tvorcheskogo kollektiva biblioteki (iz opy'ta raboty Byudzhetnogo Uchrezhdeniya Respubliki Altaj "Nacional'naya biblioteka imeni M.V. Chevalkova") [The Role of Mentors in the Formation of the Creative Team of the Library (from the Experience of the National Library Named after M.V. Chevalkov)]. *Nauchny'e trudy Tuvinskogo gosudarstvennogo universiteta: Materialy ezhegodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii prepodavatelej, sotrudnikov i aspirantov Tuvinskogo gosudarstvennogo universiteta, posvyashhennoj Godu pedagoga i nastavnika v Rossijskoj Federacii, Godu narodnoj splochnosti v Respublike Ty'va* [Scientific Works of the Tuva State University: Materials of the Annual Scientific and Practical Conference of Teachers, Employees and Postgraduate Students of the Tuva State University Dedicated to the Year of Teacher and Mentor in the Russian Federation, the Year of People's Unity in the Republic of Tuva]. Kyzyl: the Tuva State University, 276-280. (In Russian).
6. Bal'xaeva, I.X. [2007] Aktivizaciya proektnoj deyatel'nosti bibliotek Buryatii i respublikanskij god chteniya [2006 god] [Intensification of Project Activities of Libraries in Buryatia and the Republican Year of Reading 2006]. *Biblioteki v usloviyax reform: problemy i vozmozhny'e puti ix resheniya: materialy Ezhegodnogo Vserossijskogo soveshhaniya rukovoditelej federal'ny'x i central'ny'x regional'ny'x bibliotek (gorod Moskva, 21-22 noyabrya 2006 goda)* [Libraries in the Context of Reforms: Problems and Possible Ways to Solve Them: Materials of the Annual All-Russian Meeting of Heads of Federal and Central Regional Libraries (Moscow, November 21-22, 2006)]. Moscow: Pashkov dom, 110-116. (In Russian).
7. Vasil'eva, O.S. [2014] Proektnaya deyatel'nost' Nacional'noj biblioteki Respubliki Buryatiya po knizhny'm pamyatnikam [Project Activities of the National Library of the Republic of Buryatia on Book Monuments]. *Rumyancevskie chteniya-2014: materialy mezhdunarodnoj nauchnoj konferencii (gorod Moskva, 15-16 aprelya 2014 goda): [v 2 chastyax]* [Rumyantsev Readings-2014: Materials of the International Scientific Conference (Moscow, April 15-16, 2014): [in 2 Pts.]. The Russian State Library. Moscow: Pashkov dom, Pt. 1, 112-117. (In Russian).
8. Rinchinova, Yu.S. [2018] Biblioteka – territoriya proektnogo tvorchestva [A Library as the Territory of Project Creativity]. *Ucheny'e zapiski (Altajskaya gosudarstvennaya akademiya kul'tury i iskusstv)* [Scientific Notes (the Altai State Academy of Culture and Arts)], No. 2, 152-155. (In Russian).
9. Nany'kpan, N.X. [2017] Respublika Ty'va – territoriya bibliotechny'x proektov [Republic of Tuva as the Territory of Library Projects]. *Trudy Gosudarstvennoj publichnoj nauchno-texnicheskoy biblioteki Sibirskogo otdeleniya Rossijskoj akademii nauk* [Proceedings of the State Public Scientific and Technical Library of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences]. Novosibirsk: the State Public Scientific and Technical Library, Issue 12, vol. 2: Traditional and Electronic Library: Meanings and Values, 190-200. (In Russian).

10. Sary`glar, Ch.V. [2021] Social`ny`e i obrazovatel`ny`e proekty` v biblioteke: ot zamy`s la k realizacii [Social and Educational Projects in the Library: from Conception to Implementation]. *Cherez biblioteku – k razvitiyu obshhestva: materialy` Mezhdunarodnogo onlajn-foruma (gorod Ky`zy`l, 15 oktyabrya 2021 goda)* [Through the Library to the Development of Society: Materials of the International Online Forum (Kyzyl, October 15, 2021)]. Kyzyl: the National Library of the Republic of Tuva Printing House, 52-55. (In Russian).
11. E`rtine, I.A. [2021] Deyatel`nost` bibliotek Respubliki Ty`va kak faktor razvitiya regiona [The Activities of the Libraries of the Republic of Tuva as a Factor in the Development of the Region]. *Cherez biblioteku – k razvitiyu obshhestva: materialy` Mezhdunarodnogo onlajn-foruma (gorod Ky`zy`l, 15 oktyabrya 2021 goda)* [Through the Library to the Development of Society: Materials of the International Online Forum (Kyzyl, October 15, 2021)]. Kyzyl: the National Library of the Republic of Tuva Printing House, 10-13. (In Russian).
12. E`rtine, I.A. [2021] Nacional`naya biblioteka imeni A.S. Pushkina Respubliki Ty`va v sovremennoj kul`turnoj srede regiona [National Library Named after A.S. Pushkin of the Republic of Tuva in the Current Cultural Environment of the Region]. *Krug znaniya: nauchno-informacionny`j sbornik dlya bibliotek. Vy`pusk 11: Nacional`naya biblioteka: svyaz` vremen i vektor razvitiya: materialy` mezhregional`noj nauchno-prakticheskoy konferencii s mezhdunarodny`m uchastiem (gorod Ky`zy`l, 26 maya 2021 goda)* [Circle of Knowledge: Scientific and Information Collection for Libraries. No. 11: The National Library: the Connection of Times and the Vector of Development: Materials of the Interregional Scientific and Practical Conference with International Participation (Kyzyl, May 26, 2021)]. Kyzyl, 10-13. (In Russian).
13. Fencel`, O.V. [2011] *Istoriya stanovleniya i razvitiya Nacional`noj biblioteki Respubliki Tuva (1914-2010 gody): monografiya* [History of the Formation and Development of the National Library of the Republic of Tuva (1914-2010): a Monograph]. Kyzyl. (In Russian).
14. Ishhenko, A.A. [2023] Praktiki glavnoj biblioteki Xakasii v dele soxraneniya nacional`noj kul`tury` regiona [Practices of the Main Library of Khakassia in the Preservation of the National Culture of the Region]. *Knizhnaya kul`tura v cifrovuyu e`poxu. Materialy` Vserossijskoj (s mezhdunarodny`m uchastiem) nauchno-prakticheskoy konferencii, 24-25 noyabrya 2022 goda, gorod Ulan-Ude`, Respublika Buryatiya* [Book Culture in the Digital Era. Materials of the All-Russian (with International Participation) Scientific and Practical Conference, November 24-25, 2022, Ulan-Ude, Republic of Buryatia]. Ulan-Ude: the East Siberian State Institute of Culture Printing and Publishing Complex, S. 100-107. (In Russian).
15. Korina, T.M., Zhil`czova, E.A. [2021] Rol` Nacional`noj biblioteki imeni N.G. Domozhakova v povы`shenii kachestva filologicheskogo obrazovaniya v Respublike Xakasiya [The Role of the National Library Named after N.G. Domozhakov in Improving the Quality of Philological Education in the Republic of Khakassia]. *Kniga, chtenie, biblioteka v kul`turnoj zhizni regiona: materialy` Mezhregional`noj nauchno-prakticheskoy konferencii, posvyashhennoj 100-letiyu Nacional`noj biblioteki Respubliki Altaj imeni M.V. Chevalkova* [Book, Reading, Library in the Cultural Life of the Region: Materials of the Interregional Scientific and Practical Conference Dedicated to the 100th Anniversary of the National Library of the Altai Republic Named after M.V. Chevalkov]. Gorno-Altaysk, 69-78. (In Russian).
16. Lever`eva, G.F. [2018] Proektnaya deyatel`nost` obshhedostupny`x bibliotek Respubliki Saxa (Yakutiya) [Project Activities of Public Libraries of the Republic of Sakha (Yakutia)]. *Vestnik Dal`nevostochnoj gosudarstvennoj nauchnoj biblioteki* [Bulletin of the Far Eastern State Scientific Library], No. 2 (79), 126-132. (In Russian).

17. *Nacional'naya biblioteka Respubliki Buryatiya. 120 let. 1881-2001: [obzor]* [2001] [National Library of the Republic of Buryatia. 120 years. 1881-2001: a Review]. Sci. Ed. I.I. Petukhova, Compl. G.B. Ubeeva. Ulan-Ude: Biznes Partner. (In Russian).
18. Tumunova, E'.F. [2006] Metodicheskoe obespechenie formirovaniya i ispol'zovaniya fonda dokumentov Centralizovanny'e bibliotchny'e sistemy' (1970-1990 gody) [Methodological Support for the Formation and Use of the Centralized Library System Document Fund (1970-1990)]. *Nacional'naya biblioteka Respubliki Buryatiya: ispy'tanie vremenem: sbornik statej* [the National Library of the Republic of Buryatia: a Test of Time: a Collection of Articles]. Compl. M.P. Osokina. Ulan-Ude: Republic Printing House, 140-145. (In Russian).
19. Dar'enko, L.N. [2006] Metodicheskaya deyatel'nost' bibliotek Respubliki Buryatiya (1991-2000 gody) [Methodological Activities of Libraries of the Republic of Buryatia (1991-2000)]. *Nacional'naya biblioteka Respubliki Buryatiya: ispy'tanie vremenem: sbornik statej* [The National Library of the Republic of Buryatia: a Test of Time: a Collection of Articles]. Compl. M.P. Osokina. Ulan-Ude: Republic Printing House, 154-157. (In Russian).
20. Afanas'eva, O.I. Deyatel'nost' Nacional'noj biblioteki Respubliki Saxa (Yakutiya) po soxraneniyu dokumental'nogo naslediya narodov Yakutii [Activities of the National Library of the Republic of Sakha (Yakutia) to Preserve the Documentary Heritage of the Peoples of Yakutia]. *Knizhny'e sobraniya Russkogo Severa: izuchenie, soxranenie i ispol'zovanie: sbornik statej* [Book Collections of the Russian North: Study, Preservation and Use: a Collection of Articles], Issue 4. Compl. I.P. Tikunova. URL: <https://aonb.ru/upload/doc/Doc/2008/Afanasieva.pdf> (Accessed 27.08.2024).
21. Lever'eva, G.F. [2008] Opy't Nacional'noj biblioteki Respubliki Saxa (Yakutiya) v soxranenii dokumental'nogo kul'turnogo naslediya i razvitii yazy'kovogo i kul'turnogo raznoobraziya v kiberprostranstve [Experience of the National Library of the Republic of Sakha (Yakutia) in Preserving Documentary Cultural Heritage and Developing Language and Cultural Diversity in Cyberspace]. *Mnogoyazy'chie v Rossii: regional'ny'e aspekty'* [Multilingualism in Russia: Regional Aspects]. Compl. E.I. Kuzmin et al. Moscow: Interregional Centre of Library Cooperation, 117-125. (In Russian).
22. Lever'eva, G.F. [2000] *Nacional'naya biblioteka Respubliki Saxa (Yakutiya): Istoriya i sovremennost'* [National Library of the Republic of Sakha (Yakutia): History and Modernity]. Novosibirsk: The National Library of Republic of Sakha (Yakutia). (In Russian).

About the authors:

Inna G. Yudina, PhD in Pedagogical Sciences, leading researcher of the Laboratory of Information and System Analysis of the State Public Scientific and Technical Library of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences

15 Voskhod Str., Novosibirsk, 630102
yudina@prometeus.nsc.ru

Radmila A. Oyun, postgraduate student of the State Public Scientific and Technical Library of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences, head of the Department of Cultural and Educational Programs and Projects of the National Library Named after A.S. Pushkin of the Republic of Tuva

21 Lenina Str., Kyzyl, 667000
radmila80@mail.ru