

# ПРИМЕНЕНИЕ ПРИНЦИПОВ ESG В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ

Л.А. Спиридонова

Самарский государственный экономический университет, Самара, Россия

**Обоснование.** Согласно литературным данным [1–3], целью создания системы управленческого учета является информационная поддержка менеджмента в принятии решений, контроль, планирование и прогнозирование деятельности экономического субъекта. Существующая экономическая действительность требует построения оптимальной системы управления затратами, обеспечивающей им платеже-, кредито-, конкурентоспособность и устойчивое финансовое состояние. Однако возникает противоречие между целями деятельности, исходя из которого единственно верным решением выступает следование актуализированному ESG-вектору, и при этом контроль над издержками, финансовыми и нефинансовыми, а также ESG-рисками и получением прибыли [5].

**Цель** — комплексное исследование концепции ESG и анализ проблем практики ее внедрения.

**Методы.** На основе метода системного анализа проведен сравнительный анализ теоретических положений, сформулированных в работах российских и зарубежных ученых, и практики применения ESG-принципов различными компаниями. С использованием методов наблюдения и выборки раскрыт механизм применения в финансово-хозяйственной деятельности принципов ESG-системы.

**Результаты.** Концепция ESG представляет собой систематизированный механизм, сочетающий в себе три подсистемы: Environmental, Social, Governance (см. рисунок). Фундаментом для представления информации о достигнутых целях и выполненных показателях деятельности в рамках ESG-системы служит система управленческого учета, содержащая ценную аналитическую информацию. Особое внимание следует уделить наиболее актуальному направлению корпоративного управления — мониторингу рисков. Предлагаемый авторский подход к управлению рисками сформирован на идее интеграции, и заключается не только в социальном контроле рисков по схеме «сверху-вниз», но и «снизу-вверх». Подразумевается, что отделы не только представляют необходимую информацию руководству по мере необходимости / по запросу, но и по методу накопления собирают информацию в регистрах УУ (за определенный период), затем обрабатывают ее, компонуют и представляют в виде либо отчета по отдельной группе рисков, либо в виде сводного отчета. Таким образом, в качестве рекомендательных мер может быть предложено:

- ведение обособленного аналитического учета расходов по компонентам ESG-системы: экологической, социальной и управленческой, а также фиксирование их в регистрах управленческого учета;

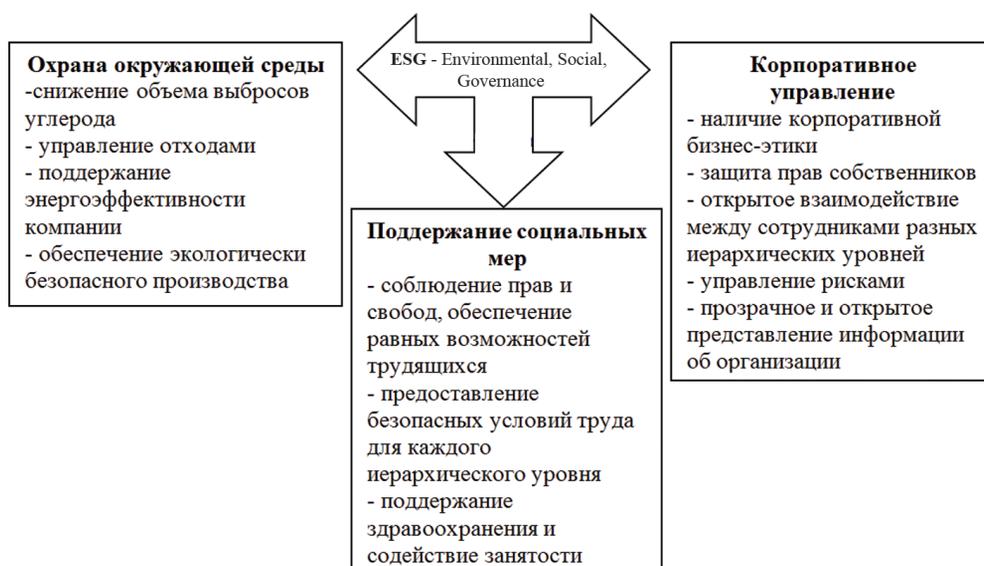


Рис. Базовая классификация принципов ESG в системе управления компанией [4]

- расчет показателей эффективности использования средств, потраченных на выполнение ключевых параметров каждой компоненты;
- регулярный сравнительный анализ финансовых и нефинансовых рисков за отчетный период по данным, накопленным в индивидуальных/сводных отчетах;
- составление управленческих отчетов и бюджетирование, подразумевающее планирование в краткосрочной перспективе в системе управления компанией, позволяющее спрогнозировать ограниченное количество ресурсов и факторов производства в релевантных пределах.

**Выводы.** Таким образом, была идентифицирована система ESG-принципов и ее роль в системе управленческого учета компании, обоснована необходимость интеграции ESG-принципов и бизнес-стратегии компании, предложена совокупность мероприятий, способствующих формированию в системе управленческого учета информации в рамках внедрения в компании ESG-концепции. Следует также отметить, что с целью рационального использования на практике компании самостоятельно выбирают наиболее приоритетную фокус-группу факторов в соответствии с отраслевой спецификой: так, на промышленных предприятиях внимание уделяется экологическим принципам, в компаниях сферы услуг — социальным, а в финансовых — управленческим.

**Ключевые слова:** ESG-принципы; устойчивое развитие; система управленческого учета; корпоративное управление; бюджетирование.

### Список литературы

1. Вахрушина М.А., Самарина Л.Б. Управленческий анализ: вопросы теории, практика поведения. Москва: Вузовский учебник, 2019. 144 с.
2. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет. Москва: Магистр, 2019. 448 с.
3. Спиридонова Л.А., Корнеева Т.А. Управленческий учет в компании: состояние и перспективы развития // Известия института систем управления СГЭУ. 2020. № 1. С. 128–131.
4. Лазарян С.С., Никонов И.В., Хачатрян А.В. Эволюция, основные понятия и опыт регулирования ESG // Материалы доклада, НИФИ Министерства финансов РФ. 2021. Доступ по ссылке: [https://www.nifi.ru/images/FILES/Reports/НИФИ\\_Экологические\\_социальные\\_управленческие\\_факторы\\_ESG.pdf](https://www.nifi.ru/images/FILES/Reports/НИФИ_Экологические_социальные_управленческие_факторы_ESG.pdf)
5. EBA Report on ESG risks management and supervision // European Banking Authority. 2021. Доступ по ссылке: [https://www.eba.europa.eu/sites/default/documents/files/document\\_library/Publications/Reports/2021/1015656/EBA%20Report%20on%20ESG%20risks%20management%20and%20supervision.pdf](https://www.eba.europa.eu/sites/default/documents/files/document_library/Publications/Reports/2021/1015656/EBA%20Report%20on%20ESG%20risks%20management%20and%20supervision.pdf)

*Сведения об авторе:*

**Любовь Александровна Спиридонова** — студент-магистрант, группа МСУ21о1, направление «Международные стандарты учета, финансовой отчетности и аудита», институт экономики предприятий; Самарский государственный экономический университет, Самара, Россия.  
E-mail: lspiridonova18@gmail.com