

# ПРОБЛЕМА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ДОХОДОВ И РАСХОДОВ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ И РИСКОВ

А.А. Халякина, Е.С. Потокина

Самарский государственный технический университет, Самара, Россия

**Обоснование.** В статье рассматриваются проблемы системы управленческого учета доходов и расходов на промышленных предприятиях, вызванных всевозможными рисками и неопределенностями. Управленческий учет обладает набором инструментов, посредством которых осуществляют финансовое и операционное управление на предприятиях [1, с. 4].

Представляют интерес эффекты, которые вызывают явления кризиса и неопределенности в экономике и влияют на развитие инструментария управленческого учета доходов и расходов.

На формирование учетно-аналитической среды может повлиять асимметричность информации о доходах и расходах, экономическая неопределенность, влияние внешней и внутренней среды, а также геополитические факторы [2, с. 5].

**Цель** — классификация факторов риска и изучение их влияния на систему управленческого учета доходов и расходов производственных предприятий.

**Методы.** В статье использовались такие методы, как наблюдение, анализ разнообразных информационных источников, синтез полученной информации, классифицирование по признакам, важным для проведения исследования.

**Результаты.** Один из негативных проявлений кризиса — неполнота информации, ее асимметричность. Это выражается в разной степени обеспеченности информацией участников производственного процесса на рынке продукции. Именно асимметрия информационного поля вместе с интернальными эффектами порождает неопределенности и риски, которые сопровождают все экономические процессы.

Были изучены и классифицированы факторы риска и виды неопределенностей, влияющих на экономику организации и систему управленческого учета.

На основании проведенного анализа функций управленческого учета было выявлено, что происходит их изменение под влиянием неопределенностей и рисков, из этого следует, что в условиях экономической нестабильности наблюдается смещение в приоритетах функций, выполняемых управленческим учетом: значение контрольной функции вытесняется увеличением влияния функций планирования, анализа и принятия решений.

Автором были предложены пути минимизации негативных последствий наступления рисков и неопределенностей на предприятии. Выделили следующие мероприятия: усиление инфорсмента учетно-аналитической работы, разработка методики бюджетирования, диверсификация ассортимента выпускаемой продукции, проведение лимитирования по нужным параметрам, планирование расходов, создание страховых (резервных) фондов.

**Выводы.** В современном мире управление производством неразрывно связано с риском, как и другие экономические процессы. В условиях нестабильности и неопределенности важно научиться исходить из самых неблагоприятных вариантов развития событий на мировом и отечественном рынке, разрабатывать политику предприятия с учетом всех факторов, отрицательно влияющих на конъюнктуру рынка в целом и деятельность отдельно взятой отрасли. Поэтому грамотная реализация управленческого учета на микроуровне станет в ближайшем будущем решающим звеном в осуществлении многих экономических процессов. От успешной реализации данной системы будет зависеть сама возможность функционирования предприятия и его дальнейшее развитие. Управленческий учет охватывает все сферы деятельности предприятия и игнорирование его инструментов и механизмов в режиме реального времени не представляется возможным, так как ситуация на мировом и отечественном рынке меняется каждый день.

Вместе с тем, благодаря неопределенности и риску совершенствуются теоретические и практические приемы управления, развивается система управленческого учета, модернизируется производство товаров и услуг, банковская деятельность, инвестиционное проектирование, венчурное финансирование, покупка и продажа ценных бумаг и различные способы предпринимательства.

**Ключевые слова:** управленческий учет; доходы; расходы; экономические риски; эффективность предприятий.

### Список литературы

1. Жарикова Л.А. Управленческий учет: учебное пособие. Тамбов: Изд-во ТГТУ, 2004. 87 с.
2. Малова Т.А. Несовершенство рыночного механизма // Микроэкономика: учебник для бакалавров. Изд. № 1. Сер. 60. С. 5. (Микроэкономика: учебник для бакалавров / под ред. Г.А. Родиной, С.В. Тарасовой. Москва: Юрайт, 2014. 263 с.)

---

### *Сведения об авторах:*

**Анастасия Алексеевна Халякина** — студентка группы 20иэф-7, институт инженерно-экономического и гуманитарного образования, Самарский государственный технический университет, Самара, Россия. E-mail: akhalyakina@bk.ru

**Елена Сергеевна Потокينا** — научный руководитель, преподаватель кафедры экономики промышленности и производственного менеджмента, Самарский государственный технический университет, Самара, Россия. E-mail: potokina1@mail.ru