

# ВЛИЯНИЕ ПАНДЕМИИ НА ЛОГИСТИЧЕСКИЙ БИЗНЕС

В.В. Вагнер, Ю.В. Веселова

Самарский государственный университет путей сообщения, Самара, Россия

**Обоснование.** Пандемия напоминает обществу, что, помимо стихийных бедствий, эпидемия также является частью нашего прошлого, настоящего и будущего. Даже если мы не можем оценить важность вируса, мы должны быть готовы смягчить их воздействие на общество. Цепочки поставок в различных отраслях сталкиваются со значительными трудностями. Не только экономика пострадала от вируса, но общество в целом, что привело к резким изменениям в поведении предприятий и потребителей.

**Цель** — проанализировать влияние пандемии на логистический бизнес.

**Методы.** Оптимизация цепочки поставок была приоритетной задачей на протяжении десятилетий. Был использован метод анализа и сравнения, чтобы удалить физические буферы, минимизировать затраты, сократить запасы и увеличить использование ресурсов, создавая гибкость для устранения сбоев. Появляются новые технологические цепочки поставок, которые значительно улучшают видимость сквозной цепочки поставок и помогают компаниям подготовиться к таким потрясениям.

**Результаты.** Традиционная линейная модель цепочки поставок преобразуется в цифровые сети поставок, где функциональное хранилище разбито, и организации подключены ко всей своей сети поставок для обеспечения сквозной видимости, совместной работы, гибкости и оптимизации. Приведены планы смягчения последствий в условиях жестких временных ограничений:

1. Цифровая разработка, использует технологии для концептуализации, проектирования и интеграции продуктов в производство, обеспечивая многофункциональное сотрудничество на протяжении всего жизненного цикла продукта и повышая эффективность проектирования для разработки высококачественных продуктов, отвечающих уникальным потребностям клиентов.

2. Интеллектуальное снабжение, помогает компаниям более эффективно работать со своими стратегическими партнерами и повышать удовлетворенность клиентов и поставщиков за счет использования передовых электронных платформ для заказов и выставления счетов.

3. Динамичное выполнение — возможность доставлять нужный продукт нужному клиенту в нужное время, повышая общий уровень обслуживания клиентов. Он использует такие технологии, как интернет и робототехника, чтобы обеспечить видимость и гибкость в режиме реального времени по всей цепочке поставок, облегчая многофункциональное сотрудничество и повышая оперативность реагирования.

**Вывод.** В статье обобщено изложение проблем, с которыми сталкиваются логистические процессы. Представленные планы действий дают возможность эффективно устранять сбои в цепочке поставок. Пандемия подчеркивает необходимость сосредоточения внимания на ключевых моментах устойчивости цепочек поставок: риск и гибкость, глобальная прозрачность, быстрое реагирование и принятие решений. Можно сделать вывод, что изменения, вызванные эпидемией, сделают цепочки поставок более прозрачными благодаря обновленной стратегии оцифровки с использованием некоторых инструментов.

**Ключевые слова:** COVID-19; цепочки поставок; логистика; пандемия; цифровые сети.

## Список литературы

1. Веселова Ю.В., Чекулдова С.В. Управление рисками в деятельности логистических организаций // Наука и образование транспорту. 2019. № 1. С. 206–208.
2. Левиков Г.А. Управление транспортно-логистическим бизнесом: учебное пособие. 3-е изд., испр. и доп. Москва: ТрансЛит, 2018. 224 с.
3. Никитин С.И., Никифоров Е.С., Фельдшеров К.В. Моделирование логистических процессов в условиях риска // Теория и практика сервиса: экономика, социальная сфера, технологии. 2019. № 1. С. 191–199.
4. Щербаков В.А. Основы логистики: учебник для вузов / под ред. В. Щербакова. Санкт-Петербург: Питер, 2018. 432 с.

*Сведения об авторах:*

**Виктория Владимировна Вагнер** — студентка, группа Мб-91, факультет «Экономика, Логистика и Менеджмент»; Самарский государственный университет путей сообщения, Самара, Россия. E-mail: vvvagner88@mail.ru

**Юлия Валерьевна Веселова** — научный руководитель, кандидат экономических наук, доцент; доцент кафедры «Менеджмент и логистика на транспорте»; Самарский государственный университет путей сообщения, Самара, Россия. E-mail: veselova-uv@yandex.ru