

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА

Д.В. Пидгирный, О.А. Бабордина

Самарский государственный технический университет, Самара, Россия

Обоснование. В условиях кризиса снижаются показатели эффективности деятельности всех коммерческих организаций, в том числе и банков. Пандемия COVID-19, нестабильная социально-экономическая ситуация определяют выбор новой стратегии управления собственными финансовыми ресурсами.

Цель — выявление мер, позволяющих оптимизировать коммерческим банкам их финансовые показатели в условиях кризиса.

Методы. В данной работе используются одни из самых распространенных теоретических методов исследования — анализ и сравнение.

Результаты. Проведенный анализ и сравнение результатов деятельности позволили сделать следующие выводы: необходимо оптимизировать структуру активов и пассивов. Так, во время пандемии коронавирусной инфекции коммерческие банки увеличили долю своих активов в большинстве показателей. В соответствии с проведенным анализом структуры активов коммерческих банков выявлено, что с 2020 по 2021 г. больше всего произошло изменений в таких активах, как:

- кредиты — доля выданных кредитов увеличилась на 11 %;
- ценные бумаги — произошло увеличение на 15,5 %;
- денежные средства, драгоценные металлы и камни на 16,6 %;
- финансовые инструменты и основные средства, нематериальные активы и материальные запасы на 17 и 84,6 % соответственно.

Представленное изменение структуры активов коммерческих банков позволяет сделать вывод об их ликвидности. Описанное выше увеличение доли активов позволило получить максимальный доход в коммерческом секторе экономики (см. таблицу).

Таблица. Величина доходов и чистой прибыли кредитных организаций, млрд руб. [1]

Показатель	Период		
	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Чистые процентные доходы	3334	3614	4081
Чистая прибыль/убыток	1716	1608	2369

По данным таблицы, в 2021 г. показатели доходности восстановлены до уровня показателей 2019 г. Так, чистые процентные доходы за рассматриваемый период увеличились на 747 млрд руб. или на 22,4 %, чистая прибыль, полученная в 2021 г. увеличилась на 761 млрд руб. или на 47,3 %. Данный результат обеспечен рациональным управлением финансовыми ресурсами и оптимизацией структуры активов, что поддерживает высокий уровень ликвидности.

Выводы. Для поддержания высоких уровней доходности и ликвидности в условиях кризиса, банки предпринимают такие меры, как:

- увеличение накоплений в виде денежных средств, камней и драгоценных металлов;
- оптимизация вложений в ценные бумаги;
- выбор финансовых инструментов, обеспечивающих получение экономических выгод;
- приоритетность внимания к нематериальным активам, обеспечивающим развитие инновационных направлений в их деятельности;
- повышение доли основных средств и материальных запасов в активах банка.

Ключевые слова: коммерческий банк; кризис; управление; финансовые ресурсы; оптимизация.

Сведения об авторах:

Дмитрий Викторович Пидгирный — студент, группа 5, Институт инженерно-экономического и гуманитарного образования; Самарский государственный технический университет, Самара, Россия. E-mail: pidgiriyyu@mail.ru;

Ольга Анатольевна Бабордина — научный руководитель, кандидат экономических наук, доцент; доцент кафедры экономики промышленности и производственного менеджмента; Самарский государственный технический университет, Самара, Россия. E-mail: obabordina@mail.ru