

## ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

А.В. Омелькович, О.А. Горбунова

Самарский государственный технический университет, Самара, Россия

**Обоснование.** На сегодняшний день проектная деятельность — ключевой элемент трансформации работы всего предприятия. Другими словами, это социально-экономическое изменение века цифровых технологий и нововведений. За последние годы способы ведения бизнеса существенно изменились благодаря различным технологическим инновациям и вызванным социальным сдвигам. Такие технологические изменения кардинально меняют бизнес-процессы в области поддержки клиентов, продаж, маркетинга и др. Такая же трансформация происходит и в проектном управлении. Развитие облачных, социальных технологий привело к созданию нового поколения решений с основными характеристиками, которые сосредоточены на оперативности, совместной работе, интуитивности и предоставлении информации.

**Цель** — разработка стратегии цифровой трансформации муниципальных предприятий с целью повышения эффективности деятельности и увеличения качества жизни населения города и создания комфортных условий для социально-экономического развития.

**Методы.** Научная методология исследования основывается на системном подходе к изучаемой проблеме и комплексном рассмотрении вопросов в области проектного управления, цифровизации экономики и работы муниципальных предприятий. Достижению цели работы способствовало применение общенаучных методов исследования в рамках сравнительного, логического и статистического анализа, а также анализ графической интерпретации информации, проектирование.

**Результаты.** Предложены этапы внедрения цифровых технологий на муниципальных предприятиях, выработан методический подход к определению интегрального показателя уровня цифровизации конкретного предприятия, где в качестве основных параметров следует использовать определенные субиндексы (см. рисунок).

В общей сложности внедрение цифровых технологий будет способствовать повышению производительности труда, сокращению затрат на качественное предоставление услуг и оптимизацию использования имеющихся ресурсов. Более того, в работе были рассмотрены вероятные результаты от внедрения информационно-коммуникационных технологий (см. таблицу), что является конечным (целевым) результатом цифровизации тех или иных экономических процессов.



Рис. Субиндексы оценки цифровизации предприятия

Таблица. Вероятные результаты

№	Экономические процессы	Эффект					
		сокращение затрат на материальные ресурсы	сокращение фонды оплаты труда (трудозатрат)	повышение качества предоставляемых услуг	повышение эффективности	сокращение сбоев за счет снижения роли человеческого фактора	создание новых конкурентных преимуществ продукта или услуги
Основные экономические процессы по этапам жизненного цикла							
1.	Формирование облика	-	-	+	-	+	+
2.	НИОКР	-	-	+	-	+	+
3.	Технологическая подготовка производства	+	+	+	+	+	-
4.	Закупка сырья и комплектующих	-	+	+	-	+	-
5.	Производство	+	+	+	+	+	-
6.	Хранение	-	+	+	-	+	-
7.	Маркетинг	-	+	+	-	+	+

**Выводы.** Таким образом, необходимо обеспечивать высокий уровень жизни населения, и одним из наиболее эффективных способов достижения этой цели должна стать разработка стратегии цифровой трансформации муниципального предприятия. В целом, цифровая трансформация в этой связи будет содействовать прозрачности, обоснованности и своевременности принимаемых решений, а также соблюдению и сокращению сроков достижения результатов.

**Ключевые слова:** цифровая трансформация; проектное управление; социально-экономические изменения; уровень цифровизации; интегральный показатель; эффект.

*Сведения об авторах:*

**Алина Витальевна Омелькович** — студентка, институт инженерно-экономического и гуманитарного образования, ответственный секретарь СНО СамГТУ; председатель СНО ИИЭиГО СамГТУ; Самарский государственный технический университет, Самара, Россия. E-mail: oalink@mail.ru

**Оксана Александровна Горбунова** — научный руководитель, кандидат экономических наук, доцент; и.о. заведующего кафедрой «Национальная и мировая экономика»; доцент кафедры «Национальная и мировая экономика»; Самарский государственный технический университет, Самара, Россия. E-mail: genuka76@mail.ru