

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

А.В. Омелькович, О.А. Горбунова

Самарский государственный технический университет, Самара, Россия

Обоснование. На сегодняшний день проектная деятельность — ключевой элемент трансформации работы всего предприятия. Другими словами, это социально-экономическое изменение века цифровых технологий и нововведений. За последние годы способы ведения бизнеса существенно изменились благодаря различным технологическим инновациям и вызванным социальным сдвигам. Такие технологические изменения кардинально меняют бизнес-процессы в области поддержки клиентов, продаж, маркетинга и др. Такая же трансформация происходит и в проектном управлении. Развитие облачных, социальных технологий привело к созданию нового поколения решений с основными характеристиками, которые сосредоточены на оперативности, совместной работе, интуитивности и предоставлении информации.

Цель — разработка стратегии цифровой трансформации муниципальных предприятий с целью повышения эффективности деятельности и увеличения качества жизни населения города и создания комфортных условий для социально-экономического развития.

Методы. Научная методология исследования основывается на системном подходе к изучаемой проблеме и комплексном рассмотрении вопросов в области проектного управления, цифровизации экономики и работы муниципальных предприятий. Достижению цели работы способствовало применение общенаучных методов исследования в рамках сравнительного, логического и статистического анализа, а также анализ графической интерпретации информации, проектирование.

Результаты. Предложены этапы внедрения цифровых технологий на муниципальных предприятиях, выработан методический подход к определению интегрального показателя уровня цифровизации конкретного предприятия, где в качестве основных параметров следует использовать определенные субиндексы (см. рисунок).

В общей сложности внедрение цифровых технологий будет способствовать повышению производительности труда, сокращению затрат на качественное предоставление услуг и оптимизацию использования имеющихся ресурсов. Более того, в работе были рассмотрены вероятные результаты от внедрения информационно-коммуникационных технологий (см. таблицу), что является конечным (целевым) результатом цифровизации тех или иных экономических процессов.



Рис. Субиндексы оценки цифровизации предприятия

Таблица. Вероятные результаты

№	Экономические процессы	Эффект					
		сокраще- ние затрат на материаль- ные ресурсы	сокращение фонды оплаты труда (трудоzатрат)	повышение качества предоставляе- мых услуг	повышение эффектив- ности	сокращение сбоев за счет снижения роли человеческого фактора	создание новых конкурентных преимуществ продукта или услуги
Основные экономические процессы по этапам жизненного цикла							
1.	Формирование облика	-	-	+	-	+	+
2.	НИОКР	-	-	+	-	+	+
3.	Технологическая под- готовка производства	+	+	+	+	+	-
4.	Закупка сырья и ком- лекующих	-	+	+	-	+	-
5.	Производство	+	+	+	+	+	-
6.	Хранение	-	+	+	-	+	-
7.	Маркетинг	-	+	+	-	+	+

Выводы. Таким образом, необходимо обеспечивать высокий уровень жизни населения, и одним из наиболее эффективных способов достижения этой цели должна стать разработка стратегии цифровой трансформации муниципального предприятия. В целом, цифровая трансформация в этой связи будет содействовать прозрачности, обоснованности и своевременности принимаемых решений, а также соблюдению и сокращению сроков достижения результатов.

Ключевые слова: цифровая трансформация; проектное управление; социально-экономические изменения; уровень цифровизации; интегральный показатель; эффект.

Сведения об авторах:

Алина Витальевна Омелькович — студентка, институт инженерно-экономического и гуманитарного образования, ответственный секретарь СНО СамГТУ; председатель СНО ИИЭиГО СамГТУ; Самарский государственный технический университет, Самара, Россия. E-mail: oalink@mail.ru

Оксана Александровна Горбунова — научный руководитель, кандидат экономических наук, доцент; и.о. заведующего кафедрой «Национальная и мировая экономика»; доцент кафедры «Национальная и мировая экономика»; Самарский государственный технический университет, Самара, Россия. E-mail: genuka76@mail.ru