

# ПРОЕКТНО-ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КАК ОСНОВА ФОРМИРОВАНИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ

А.В. Омелькович, О.А. Горбунова

Самарский государственный технический университет, Самара, Россия

**Обоснование.** В настоящее время большинство муниципальных предприятий работают неэффективно, находятся в кризисном финансовом состоянии, «проедая» большую долю бюджетных средств, многие и вообще доведены до банкротства. Традиционная сформировавшаяся система управления — одна из главных причин неэффективной деятельности муниципальных предприятий. Проектно-цифровая трансформация послужит «мостом» между текущим состоянием и желаемым долгосрочным планом, ведь цифровая трансформация — это не вещь, это частично «путешествие», которое больше связано со стратегией трансформации бизнеса в контексте технологических и социальных изменений. Очевидно, что это «путешествие» никогда не заканчивается.

**Цель** — внедрение цифровых технологий сквозь призму проектного управления на муниципальном предприятии с целью повышения эффективности его деятельности.

**Методы.** Методологическая основа работы опирается на применение общенаучных методов исследования, а именно сравнительного, логического и статистического анализа. Кроме этого, достижение цели и решение поставленных в работе задач осуществлялось посредством анализа, графической интерпретации информации, исследования и проектирования.

**Результаты.** В ходе исследования была разработана «дорожная карта» внедрения цифровых технологий на муниципальном предприятии, состоящая из подготовительного этапа; мониторинга предприятия; оценки проникновения цифровых технологий; определения приоритетных областей для внедрения цифровых технологий и оцифровки предприятия (рис. 1).



Рис. 1. «Дорожная карта» внедрения цифровых технологий на муниципальном предприятии



Рис. 2. Морфологическая структура формирования системы показателей для оценки уровня использования ИКТ

Определена система показателей оценки уровней информационной поддержки процессов предприятия, представленная в виде развернутой морфологической структуры формирования системы показателей для оценки информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) (рис. 2).

Кроме того, была сформирована матрица управленческих решений для системного и конкурентного развития цифровой экосистемы предприятия (см. таблицу); предложен авторский проект с детальным формированием сметы расходов.

Таблица. Матрица управленческих решений для системного и конкурентного развития цифровой экосистемы

	Базовые	Целевые	Организационные
Ресурсные	оцифрованные объекты и модели	Цифровое доверие	Трансфер публичных данных (объектов)
Ценностные	Сеть компетенций	Совместное потребление	Персонализируемые рынки
Системные	Программируемое право	Цифровой риск-менеджмент	Распределенные проекты. Проектное управление

Следует отметить, что внедрение проектно-цифрового управления будет способствовать созданию абсолютно новой организационной структуры; созданию собственной информационной системы управления проектами и четкой работе по контрольным точкам.

**Выводы.** Таким образом, проектно-цифровая трансформация является инструментом повышения эффективности деятельности муниципального предприятия, а именно системы управления. Так как именно проектно-цифровая трансформация оказывает влияние на происходящие процессы внутри организации, заставляя искать новые подходы к управлению конкурентоспособностью. Более того, такое изменение — ключевой фактор успеха в цифровой экономике.

**Ключевые слова:** проектно-цифровая трансформация; управление проектами; матрица управленческих решений; цифровой риск-менеджмент; цифровая экосистема.

*Сведения об авторах:*

**Алина Витальевна Омелькович** — студентка, группа 4-ИИЭиГО-1, институт инженерно-экономического и гуманитарного образования, ответственный секретарь СНО; Самарский государственный технический университет, Самара, Россия. E-mail: oalink@mail.ru

**Оксана Александровна Горбунова** — научный руководитель, кандидат экономических наук, доцент; и.о. заведующего кафедрой «Национальная и мировая экономика»; Самарский государственный технический университет, Самара, Россия. E-mail: genuka76@mail.ru