

# Цифровизация как инструмент ESG-трансформации электроэнергетических компаний

А.А. Халякина, Е.С. Поротькин

Самарский государственный технический университет, Самара, Россия

**Обоснование.** В современном мире следование компаниями ESG-принципам стало вопросом выживания и сохранения их позиций на соответствующих рынках. Соответствие стандартам ESG — это не только необходимость поддержания корпоративного имиджа компании в целом, но и важный фактор, обуславливающий высокий уровень производительности, инвестиционной привлекательности и получения стабильных финансовых результатов. Мировая практика показывает, что несоответствие корпоративной стратегии ESG-повестке способно оказывать негативное влияние на денежный поток. Осознание необходимости учета в своей деятельности экологических, социальных требований, а также соблюдения высочайших стандартов корпоративного управления постепенно проникает во все отрасли и сферы российского бизнеса. И электроэнергетические компании здесь не исключение, особенно с учетом взятого курса на внедрение современных цифровых технологий, не только способствующих повышению эффективности компаний и их финансовых результатов, но и оказывающих непосредственное влияние на достижение целей устойчивого развития.

**Цель** — выработать рекомендации по повышению энергоэффективности и осуществлению ESG-трансформации компании «Россети ФСК ЕЭС» на основе использования инструментов цифровизации основных бизнес-процессов.

**Методы.** Проведение исследования базировалось на использовании таких общенаучных методов, как наблюдение за протеканием процессов цифровизации экономики, анализ разнообразных публикаций по изучаемой проблеме, изучение корпоративной годовой и финансовой отчетности объекта исследования, а также синтез полученной информации для выработки рекомендаций по совершенствованию корпоративной и социальной политики предприятия в целях осуществления ESG-трансформации.

**Результаты.** В процессе исследования на базе изучения опыта использования цифровых технологий ведущими мировыми компаниями были выработаны следующие рекомендации по повышению энергоэффективности исследуемой компании:

- массовое оснащение производственных подразделений компании современными накопителями энергии на литий-ионных аккумуляторах, оборудованных датчиками, которые способны в режиме реального времени собирать все необходимые данные об их эксплуатации, оптимизировать в режиме реального времени почасовое потребление электроэнергии и осуществлять генерацию с переменной нагрузкой. Технологии беспроводной связи позволяют осуществлять удаленный мониторинг и управление энергоэффективностью объекта. Применение данных «умных» устройств позволит сократить издержки компании и повысить ее финансовые результаты на 3,4 млрд руб., что даст дополнительный прирост рентабельности на уровне 0,4 п.п. Тем самым рентабельность основной деятельности «Россети ФСК ЕЭС» достигнет 15,6 %;
- развитие внутрифирменных образовательных электронных программ и платформ на основе использования технологий дополненной, виртуальной и смешанной реальности, способствующих более эффективной переквалификации сотрудников. Такая цифровизация позволит повысить скорость выполнения работниками их ключевых задач и тем самым приведет к росту отдачи от их работы на 13–18 %;
- создание автоматизированной системы долгосрочного планирования заказов и управления маркетинговой деятельностью позволит существенно уменьшить нагрузку на работников соответствующего структурного подразделения, а в перспективе может позволить и вовсе исключить участие человека в функционировании данного бизнес-процесса компании. Цифровизация данного направления приведет к расширению клиентской базы компании за счет сокращения времени и стоимости предоставления услуг, например, по технологическому присоединению. Это позволит на четверть увеличить число клиентов компании, которое способно вырасти до 15,75 млн. чел.

**Выводы.** Таким образом, благодаря предлагаемым инструментам цифровизации, компания сможет:

- повысить свою энергоэффективность;
- повысить квалификацию сотрудников, улучшить качество трудовых ресурсов и способствовать повышению уровня социальной ответственности «Россети ФСК ЕЭС» перед своими сотрудниками;
- реализовать работу с долгосрочным планированием заказов, которая существенно улучшит качество корпоративного управления данным процессом.

Стоит отметить, что развитость цифровых практик в России создает возможности для синергии между цифровой и ESG-трансформацией, которая приведет к достижению наиболее значимых результатов как в области повышения операционной эффективности, так и в области устойчивого развития отечественных предприятий.

**Ключевые слова:** электроэнергетика; цифровые технологии; снижение издержек; экономическая эффективность; ESG-трансформации; корпоративная политика; социальная ответственность.

*Сведения об авторах:*

**Анастасия Алексеевна Халякина** — студентка 7 группы Института инженерно-экономического и гуманитарного образования; Самарский государственный технический университет, Самара, Россия. E-mail: akhalyakina@bk.ru

**Евгений Сергеевич Поротькин** — научный руководитель, кандидат экономических наук; доцент кафедры «Экономика промышленности и производственный менеджмент», Самарский государственный технический университет, Самара, Россия. E-mail: evg.porotkin@mail.ru