

Гибридные подходы к управлению проектами

Р.К. Асадулина

Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, Самара, Россия

Обоснование. Для большинства современных проектов традиционные методы, используемые 20 лет назад, могут оказаться совершенно неприменимыми. Появляющиеся технологии, новые потребности на рынке меняют методы работы и подходы к управлению проектами. Начиная с 2001 года, когда появился Agile-Manifesto, становятся все более популярными гибкие подходы, однако некоторые организации могут испытывать сложности в переходе на новый подход. Для упрощения перехода стали создаваться гибридные подходы, совмещающие сильные стороны предиктивного и адаптивного подходов.

Цель — представить обзор возможных гибридных подходов к управлению проектами.

Методы. Для достижения поставленной цели применялись следующие теоретические методы исследования: анализ, синтез, систематизация и обобщение.

Результаты. На основе PMBoK7 [1] в данной работе были рассмотрены 4 подхода к управлению проектами (табл. 1). Перечисленные в таблице модели, методы и методологии были соотнесены с подходами на основании их содержания. Это было сделано с целью показать, что гибридный подход может быть образован не только при объединении Waterfall и Agile, но и при комбинации методов, относящихся к инкрементальному и итеративному подходам, с тем, что применяется в предиктивном подходе.

Таблица 1. Подходы к управлению проектами

Подход	Модели, методы и методологии
Waterfall	V-модель, Критический путь, PRINCE2
Инкрементальный	Stage-Gate, Канбан
Итеративный	Lean, Scrum, XP
Agile	6 сигм, RAD

Результатом полученной таблицы и систематического обзора литературы по гибридному проектному менеджменту Джениса Рейфа и Денниса Шлегеля [2] стали 4 комбинации объединения разных подходов. Первая — это Waterfall-Scrum. Waterfall-Agile — это вторая комбинация, являющаяся наиболее простой для понимания и применения на практике. Объединение V-модели и Scrum (рис. 1) может стать хорошим решением для управления проектами, которым особенно важно бесперебойное функционирование за счет V-модели и гибкость при создании продукта.

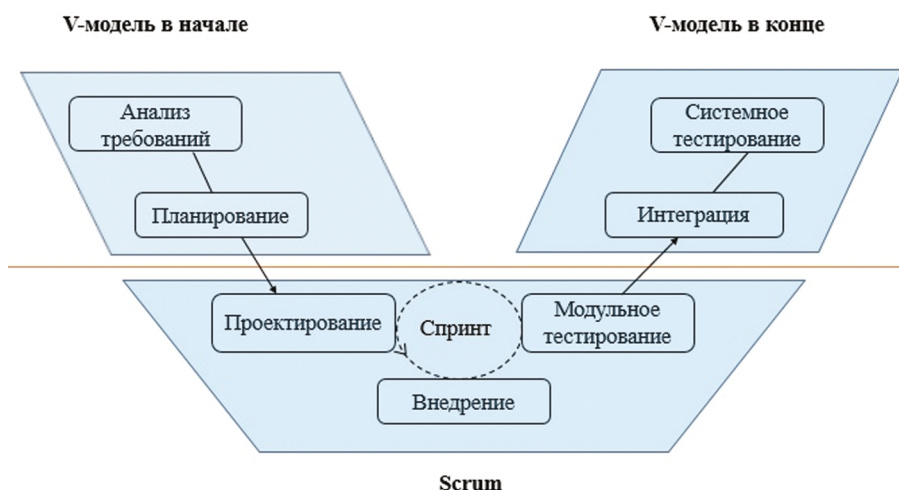


Рис. 1. Гибридный подход V-модель-Scrum

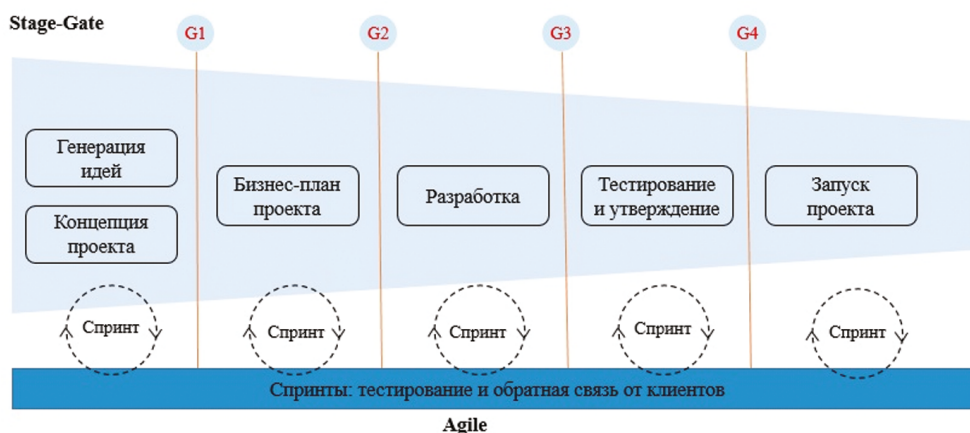


Рис. 2. Гибридный подход Agile-Stage-Gate

На рис. 2 представлено, как замена традиционных инструментов управления проектами гибкими инструментами и процессами Agile может дать возможность оперативного внесения изменений в рамках Stage-Gate. За счет объединения с Agile на этапах проекта можно проверить, были ли достигнуты запланированные результаты разработки и соответствуют ли они требованиям заказчика.

Рассмотренные гибридные подходы не являются единственно возможными. Есть еще как минимум 2 подхода, которые не были представлены в данном исследовании: параллельный, когда предиктивный и адаптивный подходы применяются одновременно, а не только в какой-то части проекта; также возможен подход, при котором в самом начале проекта используются гибкие методы управления, а для завершения применяется классический подход.

Выводы. На развивающемся рынке, где высоко ценятся инновации и тесное взаимодействие с клиентами, традиционные подходы к управлению проектами постепенно уступают место адаптивным. Рассмотренные гибридные подходы объединяют сильные стороны разных подходов для достижения лучших результатов.

Ключевые слова: управление проектами; гибридные подходы; PMBoK; Waterfall; Agile.

Список литературы

1. studylib.ru [Электронный ресурс]. Development approaches [дата обращения: 12.03.2023]. Доступ по ссылке: <https://studylib.ru/doc/6346158/pmbok-7th-edition>
2. Reiff J., Schlegel D. Hybrid project management — a systematic literature review // International journal of information systems and project management. 2022. Vol. 10, No. 2. P. 45–63. DOI: 10.12821/ijspm100203

Сведения об авторе:

Регина Камильевна Асадулина — студентка, группа 7120-380402D, Институт экономики и управления; Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, Самара, Россия. E-mail: regina.asadulina@mail.ru