

Использование методик для повышения эффективности деятельности предприятия

В.Е. Базаев, И.А. Агафонов

Самарский государственный технический университет, Самара, Россия

Обоснование. Повышение эффективности деятельности является одной из важнейших тем для обсуждения среди менеджеров разных звеньев, экономистов и инженеров предприятий. Это связано с тем, что увеличение объемов выпускаемой продукции, улучшение производительности труда и снижение простоев не только позволят создать устойчивое положение, но и увеличат конкурентоспособность среди прочих предприятий.

Цель — анализ используемых методик для повышения эффективности на предприятиях РФ.

Методы. Были классифицированы методики, которые используются на предприятиях (см. табл. 1).

Результаты.

Таблица 1. Сравнение применяемых методик на предприятиях РФ

Название методики	Область применения	Принцип использования
1. SWOT-анализ	Универсален для многих областей. В частности, используется в стратегическом планировании	<i>SWOT-анализ</i> — это метод, который позволяет проанализировать слабости и сильные стороны, возможности и угрозы организации или продукта. Выделяются сильные (S), слабые (W) стороны внутренней среды, возможности (O) и угрозы (T) внешней среды. После этого рекомендуется построить матрицу SWOT-анализа, которая позволяет сформировать стратегии путем совмещения факторов из SWOT-анализа — SO, ST, WO, WT. При SO используются сильные стороны для реализации возможностей. При ST угрозы устраняют с помощью сильных сторон При WO преодолеваются слабости за счет возможностей. При WT укрепляются позиции и нейтрализуются угрозы, ведь это худший исход
2. KPI	Контроль выполнения задач и целей, оценка эффективности деятельности организации	<i>KPI (ключевые показатели эффективности)</i> — это показатели, которые используются для оценки производительности организации и позволяют отслеживать результаты. Для оценки рассматривают разные группы показателей: а) Группа относительных — соотносится между собой и с другими показателями: затратами времени, общими величинами и др. (например, рост прибыли в %) Группа абсолютных не сравнивается ни с чем и существует «самостоятельно» (например, чистая прибыль за квартал) б) Опережающие и запаздывающие. Первые позволяют планировать на будущее, а запаздывающие отслеживать прогресс.
3. Lean-технологии	Сфера производства	<i>Цель Lean-технологий (бережливого производства)</i> — устранение потерь. Выделяют потери первого (1) и второго (2) рода: 1) действия, которые не создают ценности, но и устранить их нельзя; 2) также не создают ценности, но их можно убрать из процесса производства. Существуют разные подходы: – Картирование потока создания ценности. – Вытягивающее поточное производство. – Канбан. – Кайдзен. – Система 5S
4. Теория ограниченной систем Голдрата	Сфера производства	<i>Теория ограничений систем</i> — это методология управления производством, которая базируется на поиске и влиянии на ограничения системы. Этапы: 1. Определить стадии производственного процесса 2. Найти самый медленный участок 3. Определить ограничение 4. Устранить ограничение 5. Повторить

Выводы. С точки зрения рассмотренных методик наиболее универсальным из представленных является SWOT-анализ. Он не только позволяет рассмотреть стороны объекта, но и, далее, выработать стратегии за счет матрицы.

При рассмотрении с точки зрения числовых показателей для производства наиболее эффективным является бережливое производство.

Для каждого предприятия или организации следует использовать разные методики, зависящие от поставленных задач и целей.

Ключевые слова: повышение эффективности; система Голдратта; KPI; SWOT.

Список литературы

1. Шевеленко, М. В. Применение SWOT-анализа в организациях на примере SWOT-анализа денежных потоков // Развитие российской экономики: проблемы и перспективы: Сборник статей участников V Международного научного студенческого конгресса, Москва, 28 февраля — 18 апреля 2014 года. Москва: Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, 2014. С. 1244–1255. EDN: WJPXBT.
2. Сафина Д.М. Управление ключевыми показателями эффективности: учебное пособие. Казань: Казан. ун-т, 2018. 123 с.
3. rb.ru [Электронный ресурс]. Грачев М. Что такое бережливое производство и зачем его внедрять. Доступ по ссылке: <https://rb.ru/opinion/lean-manufacturing/>
4. vc.ru [Электронный ресурс]. Теория ограничений систем Голдратта: как управлять проектами и повышать эффективность бизнеса. Доступ по ссылке: <https://vc.ru/marketing/635500-teoriya-ogranicheniy-sistem-goldratta-kak-upravlyat-proektami-i-povyshat-effektivnost-biznesa>
5. elar.urfu.ru [Электронный ресурс]. Теория ограничений систем Голдратта: как управлять проектами и повышать эффективность бизнеса. Доступ по ссылке: https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/85869/1/978-5-91256-491-8_2020_035.pdf

Сведения об авторах:

Владислав Евгеньевич Базаев — студент 5 группы, Институт инженерно-экономического и гуманитарного образования; Самарский государственный технический университет, Самара, Россия. E-mail: Vladislav1Evgenievich@yandex.ru

Игорь Анатольевич Агафонов — научный руководитель, кандидат химических наук; доцент кафедры экономики промышленности и производственного менеджмента; Самарский государственный технический университет, Самара, Россия. E-mail: yuhan@mail.ru